



CONTRATO No. **DGTFM-05-13**

Contrato de Servicios Relacionados con la Obra Pública a Precio Alzado que celebran por una parte el Ejecutivo Federal, a través de la **Secretaría de Comunicaciones y Transportes**, representada por el **Contador Público Pablo Suárez Coello**, en su carácter de Director General de Transporte Ferroviario y Multimodal, y por la otra, **ADHOC Consultores Asociados, S.C.**, representada por el **Licenciado Oscar Santiago Corzo Cruz** en su carácter de Apoderado General, **Grupo Consultor Independiente, S.C.**, representada por el **Arquitecto Gerardo Muñoz González** en su carácter de Apoderado General; **Sistemas Integrales para el Transporte, S.A. de C.V.** representada por el **Ingeniero Carlos Coronado Almendárez** en su carácter de Apoderado General; **GEA Grupo de Economistas y Asociados, S.C.** representada por el **Licenciado Jorge Gjumlich Navarro** en su carácter de Apoderado General; **EMARTRONS, S.A. de C.V.** representada por el **Licenciado Jesús Gutiérrez Flores** en su carácter de Administrador Único; **EM Consultoría en Proyecto Público-Privados, S.A. de C.V.** representada por la **Licenciada María Elena del Carmen Mora Jaén**, en su carácter de Apoderado General a quienes en lo sucesivo y para los efectos de este contrato se les denominará "La Dependencia" y "El Contratista", respectivamente, de acuerdo con las siguientes declaraciones y cláusulas:

DECLARACIONES

I.- **"LA DEPENDENCIA" DECLARA QUE:**

- D*
- 1.1.- Es una Dependencia de la Administración Pública Federal Centralizada, de conformidad con lo dispuesto por los artículos 1°, 2°, 26 y 36 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.
 - 1.2.- Su representante, el Contador Público Pablo Suárez Coello, con el carácter ya indicado, cuenta con las facultades necesarias para suscribir el presente contrato, en términos de lo dispuesto por el artículo 10 fracción VI, del Reglamento Interior de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, así como en atención al contenido de Oficio Circular número 5.0.-001/2013, emitido por el Oficial Mayor en fecha 2 de enero de 2013.
 - 1.3.- El presente contrato se adjudica como resultado del procedimiento de invitar a cuando menos tres personas, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 27 fracción II, 41 y 42, fracción XI, de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.
 - 1.4.- Para cubrir las erogaciones que se deriven del presente contrato, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público autorizó la inversión correspondiente a los trabajos objeto de este contrato, mediante el Oficio de Inversión 5.SC.OLI.13.-013, de fecha 25 de febrero de 2013.
 - 1.5.- Que se cuenta con el dictamen a que alude el artículo 18, cuarto párrafo de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.
- CP*
- P*
- MA*
- VA*

I.6.- Su domicilio para los efectos del presente contrato, es el ubicado en Nueva York, número 115, PH, Col. Nápoles, C.P. 03810, México, Distrito Federal.

II. "EL CONTRATISTA" declara que:

II.1. Con fecha 24 de abril de 2013, **ADHOC Consultores Asociados, S.C.**, representada por el **Licenciado Oscar Santiago Corzo Cruz** en su carácter de Apoderado General; **Grupo Consultor Independiente, S.C.** representada por el **Arquitecto Gerardo Muñoz González** en su carácter de Apoderado General; **Sistemas Integrales para el Transporte, S.A. de C.V.** representada por el **Ingeniero Carlos Coronado Almendárez** en su carácter de Apoderado General; **GEA Grupo de Economistas y Asociados, S.C.** representada por el **Licenciado Jorge Gjumlich Navarro** en su carácter de Apoderado General; **EMARTRONS, S.A. de C.V.** representada por el **Licenciado Jesús Gutiérrez Flores** en su carácter de Administrador Único; **EM Consultoría en Proyecto Público-Privados, S.A. de C.V.** representada por la **Licenciada María Elena del Carmen Mora Jaén** en su carácter de Apoderado General, suscribieron un Convenio de Proposición Conjunta para participar en la Invitación Nacional a Cuando Menos Tres Personas No. IO- 009000988-N4-2013 referente a los "Estudios complementarios para la elaboración del anteproyecto ejecutivo para la construcción del Tren Transpeninsular Mérida-Punta Venado", documento que forma parte integrante del Anexo Técnico, apartado D, del presente contrato.

III. **ADHOC Consultores Asociados, S.C.** declara que:

III.1.- Tiene capacidad jurídica para contratar y obligarse en los términos del presente contrato.

III.2.- Acredita su legal existencia con la escritura pública número 16,698 libro 274, de fecha 07 de agosto de 2007, otorgada ante la fe del Licenciado Manuel Enrique Oliveros Lara Notario Público No. 100 en la Ciudad de México, Distrito Federal, y que se encuentra debidamente inscrita en el Registro Público de la Propiedad y de Comercio en la Ciudad de México, Distrito Federal bajo el folio mercantil número 81032, de fecha 20 de agosto de 2007.

III.3.- Su representante, el Lic. Oscar Santiago Corzo Cruz, con el carácter ya indicado, cuenta con las facultades necesarias para suscribir el presente contrato, de conformidad con el contenido de la escritura pública número 33,678 Libro 969, de fecha 14 de diciembre de 2010, otorgada ante la fe del Licenciado Alberto T. Sánchez Colín, Notario Público No. 83 de la Ciudad de México, Distrito Federal, y que se encuentra debidamente inscrita en el Registro Público de la Propiedad y de Comercio, en la Ciudad de México, Distrito Federal, bajo el folio mercantil número P-19722/2011 (0), de fecha 13 de enero de 2011, manifestando a través de dicho representante que tales facultades no le han sido modificadas ni revocadas a la fecha.

III.4- Su Registro Federal de Contribuyentes es: ACA070808883.

- III.5.- Su representante se identifica con credencial para votar con número de folio 0000027105676, expedida por el Instituto Federal Electoral, con año de registro 1991 02.
- III.6.- Cuenta con los recursos técnicos, humanos y materiales necesarios para cumplir con los requerimientos objeto del presente contrato.
- III.7.- Tiene establecido su domicilio en Av. Paseo de las Palmas No.555, piso 6° - 601, Colonia Lomas de Chapultepec, Delegación Miguel Hidalgo, México, D.F., C.P. 11000, mismo que señala para todos los fines y efectos legales de este contrato.
- III.8.- Conoce el contenido y los requisitos que establecen la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas y su Reglamento; las Normas para la Construcción e Instalaciones y de la Calidad de los Materiales; así como las demás normas que regulan la ejecución de los trabajos, incluyendo los términos de referencia, las especificaciones generales y particulares de los trabajos objeto de este contrato y, en general, toda la información requerida para los servicios materia del contrato.
- III.9.- Conoce debidamente el sitio de los trabajos objeto de este contrato, así como las condiciones ambientales, a fin de considerar todos los factores que intervienen en su ejecución.

IV. GEA Grupo de Economistas y Asociados, S.C. declara que:

- IV.1.- Tiene capacidad jurídica para contratar y obligarse en los términos del presente contrato.
- IV.2.- Acredita su legal existencia con la escritura pública número 53,941, de fecha 07 de septiembre de 1990, otorgada ante la fe del Licenciado Francisco Javier Arce Gargollo Notario Público No. 74 en la Ciudad de México, Distrito Federal, y que se encuentra debidamente inscrita en el Registro Público de Personas Morales en la Ciudad de México, Distrito Federal bajo el folio mercantil número 23808, de fecha 02 de abril de 1991.
- IV.3.- Su representante, el Lic. Jorge Gjumlich Navarro, con el carácter ya indicado, cuenta con las facultades necesarias para suscribir el presente contrato, de conformidad con el contenido de la escritura pública número 55,061, de fecha 21 de febrero de 2012, otorgada ante la fe del Licenciado Emiliano Zubiria Maqueo, Notario Público No. 25 en la Ciudad de México, Distrito Federal, bajo el folio mercantil número P117379/2012(0), de fecha 1 de marzo de 2012, manifestando a través de dicho representante que tales facultades no le han sido modificadas ni revocadas a la fecha.
- IV.4.- Su Registro Federal de Contribuyentes es: GGE900917M92.
- IV.5.- Su representante se identifica con credencial para votar emitida por el Instituto Federal Electoral con número de folio 0000008824516, con año de registro 1991 03.
- IV.6.- Cuenta con los recursos técnicos, humanos y materiales necesarios para cumplir con los requerimientos objeto del presente contrato.



- IV.7.- Tiene establecido su domicilio en calle Pestalozzi No. 522, Colonia Narvarte, Delegación Benito Juárez, México, D.F., C.P. 03020, mismo que señala para todos los fines y efectos legales de este Contrato.
- IV.8.- Conoce el contenido y los requisitos que establecen la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas y su Reglamento; las Normas para la Construcción e Instalaciones y de la Calidad de los Materiales; así como las demás normas que regulan la ejecución de los trabajos, incluyendo los términos de referencia, las especificaciones generales y particulares de los trabajos objeto de este contrato y, en general, toda la información requerida para los servicios materia del contrato.
- IV.9.- Conoce debidamente el sitio de los trabajos objeto de este contrato, así como las condiciones ambientales, a fin de considerar todos los factores que intervienen en su ejecución.

V. Sistemas Integrales para el Transporte S.A. de C.V. declara que:

- V.1.- Tiene capacidad jurídica para contratar y obligarse en los términos del presente contrato.
- V.2.- Acredita su legal existencia con la escritura pública número 78,019, de fecha 15 de marzo de 1989, otorgada ante la fe del Licenciado Jorge H. Falomir Notario Público No. 59 en la Ciudad de México, Distrito Federal, y que se encuentra debidamente inscrita en el Registro Público de Comercio en la Ciudad de México, Distrito Federal bajo el folio mercantil número 117468, de fecha 19 de julio de 1989.
- V.3.- Su representante, el Ing. Carlos Coronado Almendárez, con el carácter ya indicado, cuenta con las facultades necesarias para suscribir el presente contrato, de conformidad con el contenido de la escritura pública número 51,255, Libro 1507 de fecha 08 de noviembre de 2007, otorgada ante la fe del Licenciado Carlos Alejandro Durán Loera Notario Público No. 11 de la Ciudad de México, Distrito Federal, y que se encuentra debidamente inscrita en el Registro Público de la Propiedad y de Comercio, en la Ciudad de México, Distrito Federal, bajo el folio mercantil número 117468 de fecha 27 de noviembre de 2007, manifestando a través de dicho representante que tales facultades no le han sido modificadas ni revocadas a la fecha.
- V.4.- Su Registro Federal de Contribuyentes es: SIT890317V85.
- V.5.- Su representante se identifica con credencial para votar emitida por el Instituto Federal Electoral con número de folio 0000079956108, con año de registro 1993 02.
- V.6.- Cuenta con los recursos técnicos, humanos y materiales necesarios para cumplir con los requerimientos objeto del presente contrato.



- V.7.- Tiene establecido su domicilio en Callejón de Colima No.23, Colonia Villa Coyoacán, Delegación Coyoacán, México, D.F., C.P. 04000, mismo que señala para todos los fines y efectos legales de este Contrato.
- V.8.- Conoce el contenido y los requisitos que establecen la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas y su Reglamento; las Normas para la Construcción e Instalaciones y de la Calidad de los Materiales; así como las demás normas que regulan la ejecución de los trabajos, incluyendo los términos de referencia, las especificaciones generales y particulares de los trabajos objeto de este contrato y, en general, toda la información requerida para los servicios materia del contrato.
- V.9.- Conoce debidamente el sitio de los trabajos objeto de este contrato, así como las condiciones ambientales, a fin de considerar todos los factores que intervienen en su ejecución.

VI. Grupo Consultor Independiente, S.C. declara que:

- VI.1.- Tiene capacidad jurídica para contratar y obligarse en los términos del presente contrato.
- VI.2.- Acredita su legal existencia con la escritura pública número 28,968, de fecha 22 de marzo de 1995, otorgada ante la fe del Licenciado Raúl Name Neme, Notario Público No. 13 del Distrito Judicial de Texcoco, Estado de México, y que se encuentra debidamente inscrita en el Registro Público de Personas Morales en la Ciudad de México, Distrito Federal bajo el folio número 34822, de fecha 29 de junio de 1995.
- 0 VI.3.- Su representante, el Arq. Gerardo Muñoz González con el carácter ya indicado, cuenta con las facultades necesarias para suscribir el presente contrato, de conformidad con el contenido de la escritura pública número 1446, volumen número 36 de fecha 16 de noviembre de 2005, otorgada ante la fe del Licenciado Guillermo Alberto Rubio Díaz Notario Público No. 133 del Estado de México y del Patrimonio Inmueble Federal, en la ciudad de Atizapán de Zaragoza, Estado de México, y que se encuentra debidamente inscrita en el Registro Público de Personas Morales, en la Ciudad de México, Distrito Federal, bajo el folio número 34822 de fecha 3 de febrero de 2006, manifestando a través de dicho representante que tales facultades no le han sido modificadas ni revocadas a la fecha.
- VI.4.- Su Registro Federal de Contribuyentes es: GCI950322V48.
- GER VI.5.- Su representante se identifica con credencial para votar emitida por el Instituto Federal Electoral con número de folio 012224670, con año de registro 1991 01.
- AR VI.6.- Cuenta con los recursos técnicos, humanos y materiales necesarios para cumplir con los requerimientos objeto del presente contrato.

- VI.7.- Tiene establecido su domicilio en Campos Elíseos No. 188, despacho 103, Colonia Polanco Chapultepec, Delegación Miguel Hidalgo, México, D.F., C.P. 11560, mismo que señala para todos los fines y efectos legales de este contrato.
- VI.8.- Conoce el contenido y los requisitos que establecen la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas y su Reglamento; las Normas para la Construcción e Instalaciones y de la Calidad de los Materiales; así como las demás normas que regulan la ejecución de los trabajos, incluyendo los términos de referencia, las especificaciones generales y particulares de los trabajos objeto de este contrato y, en general, toda la información requerida para los servicios materia del contrato.
- VI.9.- Conoce debidamente el sitio de los trabajos objeto de este contrato, así como las condiciones ambientales, a fin de considerar todos los factores que intervienen en su ejecución.

VI. **EMARTRONS, S.A. de C.V.** declara que:

- VII.1.- Tiene capacidad jurídica para contratar y obligarse en los términos del presente contrato.
- VII.2.- Acredita su legal existencia con la escritura pública número 69,100, de fecha 19 de diciembre de 2000, otorgada ante la fe del Licenciado Bernardo Pérez Fernández del Castillo, Notario Público No. 23, en la Ciudad de México, Distrito Federal, y que se encuentra debidamente inscrita en el Registro Público de Comercio en la Ciudad de México, Distrito Federal bajo el folio mercantil número 270426, de fecha 14 de febrero de 2001, asimismo, mediante escritura pública número 21,268 de fecha 14 de marzo de 2005, otorgada ante la fe del Licenciado Heriberto Castillo Villanueva, Notario Público No. 69, en la Ciudad de México, Distrito Federal, y que se encuentra debidamente inscrita en la Dirección General del Registro Público de Comercio en la Ciudad de México, Distrito Federal, bajo el folio mercantil número 270426, de fecha 20 de abril de 2005, mediante la cual se protocolizó del Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, celebrada de fecha 28 de julio d 2004, en la que se hace constar la ampliación al objeto social y reforma del artículo segundo de los estatutos sociales de Emartrons, S.A. de C.V.
- VII.3.- Su representante, el Licenciado Jesús Gutiérrez Flores, con carácter ya indicado, cuenta con las facultades necesarias para suscribir el presente contrato, de conformidad con el contenido de la Escritura Pública número 19,527 de fecha 14 de noviembre de 2003, otorgada ante la fe del Licenciado Heriberto Castillo Villanueva, Notario Público No. 69 en la Ciudad de México, Distrito Federal, y que se encuentra debidamente inscrita en el Registro Público de Comercio en la Ciudad de México, Distrito Federal, bajo el folio mercantil número 270426, de fecha 15 de diciembre de 2003, manifestando a través de dicho representante que tales facultades no le han sido modificadas ni revocadas a la fecha.

- VII.4- Su Registro Federal de Contribuyentes es: EMA001219M72.



- VII.5.- Su representante se identifica con credencial para votar expedida por el Instituto Federal Electoral con número de folio 0000007312990, con año de registro 1991 03.
- VII.6.- Cuenta con los recursos técnicos, humanos y materiales necesarios para cumplir con los requerimientos objeto del presente contrato.
- VII.7.- Tiene establecido su domicilio en Avenida Ejército Nacional No.253-A, piso 6, Colonia Anáhuac, Delegación Miguel Hidalgo, México, D.F., C.P. 11320, mismo que señala para todos los fines y efectos legales de este contrato.
- VII.8.- Conoce el contenido y los requisitos que establecen la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas y su Reglamento; las Normas para la Construcción e Instalaciones y de la Calidad de los Materiales; así como las demás normas que regulan la ejecución de los trabajos, incluyendo los términos de referencia, las especificaciones generales y particulares de los trabajos objeto de este contrato y, en general, toda la información requerida para los servicios materia del contrato.
- VII.9.- Conoce debidamente el sitio de los trabajos objeto de este contrato, así como las condiciones ambientales, a fin de considerar todos los factores que intervienen en su ejecución.

VIII. **EM Consultoría en Proyectos Públicos-Privados, S.A. de C.V.** declara que:

- VIII.1.- Tiene capacidad jurídica para contratar y obligarse en los términos del presente contrato.
- VIII.2.- Acredita su legal existencia con la escritura pública número 74,539, de fecha 22 de diciembre de 2005, otorgada ante la fe del Licenciado Miguel Alessio Robles, Notario Público No. 19 en la Ciudad de México, Distrito Federal, y que se encuentra debidamente inscrita en el Registro Público de Comercio en la Ciudad de México, Distrito Federal bajo el folio mercantil número 344814, de fecha 31 de enero de 2006.
- VIII.3.- Su representante, la Licenciada María Elena del Carmen Mora Jaén, con el carácter ya indicado, cuenta con las facultades necesarias para suscribir el presente contrato, de conformidad con el contenido de la escritura pública número 74,539, de fecha 22 de diciembre de 2005, otorgada ante la fe del Licenciado Miguel Alessio Robles, Notario Público No. 19 en la Ciudad de México, Distrito Federal, y que se encuentra debidamente inscrita en el Registro Público de Comercio en la Ciudad de México, Distrito Federal, bajo el folio mercantil No. 344814, de fecha 31 de enero de 2006, manifestando a través de dicho representante que tales facultades no le han sido modificadas ni revocadas a la fecha.
- VIII.4.- Su Registro Federal de Contribuyentes es: ECP0512224B3.
- VIII.5.- Su representante se identifica con credencial para votar expedida por el Instituto Federal Electoral con número de folio 0000025960996, con año de registro 1991 02.



- VIII.6.- Cuenta con los recursos técnicos, humanos y materiales necesarios para cumplir con los requerimientos objeto del presente contrato.
- VIII.7.- Tiene establecido su domicilio en Av. Del Parque No. 83, despacho 401, Colonia Nápoles Delegación Benito Juárez, México, D.F., C.P. 03810, mismo que señala para todos los fines y efectos legales de este contrato.
- VIII.8.- Conoce el contenido y los requisitos que establecen la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas y su Reglamento; las Normas para la Construcción e Instalaciones y de la Calidad de los Materiales; así como las demás normas que regulan la ejecución de los trabajos, incluyendo los términos de referencia, las especificaciones generales y particulares de los trabajos objeto de este contrato y, en general, toda la información requerida para los servicios materia del contrato.
- VIII.9.- Conoce debidamente el sitio de los trabajos objeto de este contrato, así como las condiciones ambientales, a fin de considerar todos los factores que intervienen en su ejecución.

IX. Declaran "LA DEPENDENCIA" Y "EL CONTRATISTA" que:

- IX.1 La invitación que origina el presente contrato, la bitácora que se genere, el propio contrato y sus anexos son los instrumentos que vinculan a las partes en sus derechos y obligaciones.
- IX.2.- Las estipulaciones contenidas en el presente contrato no modifican la invitación que le da origen.

Expuesto lo anterior, las partes otorgan las siguientes:

CLÁUSULAS

PRIMERA.- OBJETO DEL CONTRATO

"La Dependencia" encomienda a "El Contratista" la realización de los servicios relacionados con la obra pública consistentes en los "Estudios complementarios para la elaboración del anteproyecto ejecutivo para la construcción del Tren Transpeninsular Mérida-Punta Venado"; que comprenden los siguientes productos: estudio de mercado; estudio legal; trabajos previos para la liberación del derecho de vía; estudios de rentabilidad financiera; estudio ambiental; anteproyecto ejecutivo; especificaciones de los subsistemas ferroviarios y la operación del sistema; costos; documentación para el desarrollo del proceso de licitación e informes y seguimiento; trabajos y actividades de coordinación general de los estudios y apoyo a la DGTFM orientado a la publicación de la convocatoria; y éste se obliga a realizarlos hasta su total terminación, acatando para ello lo establecido por los diversos ordenamientos y normas señalados en las declaraciones III.8, IV.8, V.8, VI.8, VII.8 y VIII.8 del apartado de declaraciones de "El Contratista", apegándose de igual modo al Anexo Técnico con sus apartados A, B, C y D.

así como a las normas de construcción vigentes en el lugar donde deban realizarse los trabajos, mismos que se tienen por reproducidos como parte integrante de esta cláusula.

El Anexo Técnico con sus apartados A, B, C y D a que se alude en esta cláusula, debidamente firmados por los otorgantes, pasarán a formar parte integrante del presente instrumento.

Queda entendido por las partes que la bitácora que se genere con motivo de la realización de los trabajos materia de este contrato, formará parte del mismo y su uso será obligatorio. De igual forma, queda pactado que el acta administrativa a que alude el artículo 172 del Reglamento de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas, y que se genere con motivo de la realización de los trabajos materia de este instrumento, pasará a formar parte integrante del mismo.

SEGUNDA.- MONTO DEL CONTRATO

El monto total del presente contrato, es de \$62'832,595.00 (Sesenta y dos millones ochocientos treinta y dos mil quinientos noventa y cinco pesos 00/100 M.N.), más el Impuesto al Valor Agregado.

TERCERA.- PLAZO DE EJECUCIÓN

“EL Contratista”, se obliga a realizar los servicios materia del presente contrato en un plazo que no exceda de 180 días naturales. El inicio de los trabajos se efectuará el 30 de mayo de 2013 y se concluirán a más tardar el día 25 de noviembre de 2013, de conformidad con el programa de ejecución pactado.

CUARTA.- DISPONIBILIDAD DEL INMUEBLE Y DOCUMENTOS ADMINISTRATIVOS

“La Dependencia” se obliga a poner a disposición de “El Contratista” el o los inmuebles en que deben llevarse a cabo los trabajos materia de este contrato, así como los dictámenes, permisos, licencias y demás autorizaciones que se requieran para su realización.

QUINTA.- FORMA DE PAGO.

Las partes convienen en que el pago de los trabajos del presente contrato se realice mediante 6 (seis) pagos parciales, mismos que deberán corresponder a la finalización de cada una de las actividades principales, conforme al Anexo Técnico, apartado B, que forma parte integrante del presente contrato, como si se insertase a la letra.

Cada uno de los pagos parciales mencionados corresponderá a una etapa de los trabajos, representando cada etapa un porcentaje del monto total, de acuerdo con las siguientes denominaciones y porcentajes, mismas que a su vez se describen en el Anexo Técnico, apartado B, como se insertasen a la letra.

Derivado de que el Anexo Técnico con sus apartados A, B y C, contemplan todos los conceptos de trabajo a ejecutar, “La Dependencia”, no cubrirá a “El Contratista” el pago de trabajos

extraordinarios ejecutados por "El Contratista" ya que se sujetará a lo dispuesto y contemplado en los mismos que como anexos, forman parte de este contrato.

El presente contrato no está sujeto a ajuste de costos; sin embargo, si se presentan durante la ejecución del mismo circunstancias económicas de tipo general que sean ajenas a la responsabilidad de las partes tales como variaciones a la paridad cambiaria en la moneda o cambios en los precios nacionales o internacionales que provoquen directamente un aumento o reducción en los costos de los insumos de los trabajos pendientes por ejecutar según el programa originalmente pactado, "La Dependencia" podrá reconocer incrementos o requerir reducciones a "El Contratista".

Lo anterior, se regirá por los lineamientos que al efecto expida la Secretaría de la Función Pública; una vez determinadas las modificaciones al presente contrato, se celebrarán los convenios respectivos.

Las estimaciones que se generen se acompañarán de la documentación que acredite la procedencia de su pago, conforme a las previsiones que apliquen del artículo 132 del Reglamento de la Ley de Obras Públicas y de Servicios Relacionados con las Mismas, las que serán presentadas por "El Contratista" a "El Residente" dentro de los seis días naturales siguientes a la fecha de su corte y serán pagadas por "La Dependencia" por trabajos ejecutados, en la Dirección General de Programación, Organización y Presupuesto de "La Dependencia", ubicada en Insurgentes Sur 1089, Colonia Noche Buena, Delegación Benito Juárez, C.P. 03720, en México, Distrito Federal, dentro de un plazo de 20 días naturales contados a partir de que hayan sido autorizadas por el residente de la obra y que el contratista haya presentado la factura correspondiente.

En caso de que la factura entregada por "El Contratista" para su pago presente errores o deficiencias, "La Dependencia", dentro de los tres días hábiles siguientes al de su recepción, indicará por escrito a "El Contratista" las deficiencias que deberá corregir. El periodo que transcurra entre la entrega del citado escrito y la presentación de las correcciones por parte de "El Contratista" no se computará para efectos del segundo párrafo del artículo 54 de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.

En el caso de que "El Contratista" no presente las estimaciones dentro de los seis días naturales siguientes a la fecha de su corte, la estimación correspondiente se presentará en la siguiente fecha de corte, sin que ello dé lugar a la reclamación de gastos financieros por parte de "El Contratista".

Queda entendido que en términos de lo dispuesto por el artículo 130 del Reglamento de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas, los únicos tipos de estimaciones que se reconocerán para efectos del presente contrato, serán las correspondientes por trabajos ejecutados y de gastos no recuperables a que alude el artículo 62 de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.

El residente efectuará la revisión y autorización de las estimaciones por trabajos ejecutados, con base al mecanismo que determine "La Dependencia", en un plazo que no excederá de quince días naturales contados a partir de la fecha de su presentación.

En el supuesto de que surjan diferencias técnicas o numéricas, que no puedan ser autorizadas dentro de dicho plazo las partes tendrán cinco días hábiles contados a partir del vencimiento del plazo señalado para la revisión o verificación, para conciliar dichas diferencias, y en su caso, se autorice el trámite de pago, señalando como inicio de los veinte días para el pago, la fecha que autorice el residente. El pago será considerado a cuenta del monto del total del presente contrato.

De no ser posible conciliar todas las diferencias en dicho plazo, las no conciliadas serán eliminadas, para que corra el proceso de pago de la parte aceptada y se proceda simultáneamente a resolver las diferencias y de lo que resulte, se puedan considerar e incorporar sus importes correspondientes en las siguientes estimaciones. Esta última fecha será la que se tome de referencia para el pago de la estimación. Estas fechas serán anotadas en la Bitácora por el residente, además de llevar el control y seguimiento.

El pago de las estimaciones no se considerará como la aceptación plena de los trabajos, ya que "La Dependencia" tendrá el derecho de reclamar por trabajos faltantes o mal ejecutados y, en su caso, del pago en exceso que se haya efectuado, conforme a lo dispuesto por el artículo 131 del Reglamento de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.

En caso de incumplimiento en los pagos de estimaciones por parte de "La Dependencia", ésta a solicitud de "El Contratista" y de conformidad con lo previsto en el primer párrafo del artículo 55 de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas, pagará gastos financieros conforme a una tasa que será igual a la establecida por la Ley de Ingresos de la Federación en los casos de prórroga para el pago de créditos fiscales. Dichos gastos empezarán a generarse cuando las partes tengan definido el importe a pagar y se calcularán sobre las cantidades no pagadas y se computarán por días naturales desde que sean determinadas y hasta la fecha en que se pongan efectivamente las cantidades a disposición de "El Contratista".

Tratándose de pagos en exceso que haya recibido "El Contratista", éste deberá reintegrar las cantidades pagadas en exceso, más los intereses correspondientes, conforme a lo señalado en el párrafo anterior. Los cargos se calcularán sobre las cantidades pagadas en exceso en cada caso y se computarán por días naturales desde la fecha del pago y hasta la fecha en que se pongan efectivamente las cantidades a disposición de "La Dependencia".

No se considerará pago en exceso cuando las diferencias que resulten a cargo del contratista sean compensadas en la estimación siguiente, o en el finiquito, si dicho pago no se hubiera identificado con anterioridad.

SIXTA.- GARANTÍAS.

"El Contratista" se obliga a constituir en la forma, términos y procedimientos previstos por la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas y su Reglamento, las garantías siguientes:

A) FIANZA DE CUMPLIMIENTO.- Fianza a favor de la Tesorería de la Federación por el veinte por ciento (20%) del monto total del presente contrato.

B) GARANTÍA PARA RESPONDER DE LOS TRABAJOS MAL EJECUTADOS O VICIOS OCULTOS.- "El Contratista" garantizará los trabajos dentro de los quince días naturales anteriores a la recepción formal de los mismos, sustituyendo la fianza vigente de cumplimiento por otra garantía que a su elección podrá ser mediante fianza por el equivalente al diez por ciento (10%) del monto total ejercido de los trabajos, por carta de crédito irrevocable por el equivalente al cinco por ciento (5%) del monto total ejercido de los servicios, o bien, aportar recursos líquidos por una cantidad equivalente al cinco por ciento (5%) del mismo monto en fideicomisos especialmente constituidos para ello, para responder de los defectos que resulten de la realización de los mismos, de vicios ocultos o de cualquier otra responsabilidad en que hubiere incurrido en su ejecución. Esta garantía tendrá una vigencia de doce meses contados a partir de la fecha de entrega-recepción de los trabajos.

SÉPTIMA.- RECEPCIÓN DE LOS TRABAJOS

Para la recepción de los trabajos materia del presente contrato, las partes se sujetan al siguiente procedimiento.

Una vez concluidos los trabajos encomendados, "El Contratista" comunicará a "La Dependencia" de dicha circunstancia, con objeto de que ésta dentro de un plazo que no exceda de los siguientes 15 (quince) días naturales contados a partir de la señalada comunicación, verifique la debida terminación de los mismos conforme al Anexo Técnico con sus apartados A, B y C, y a las condiciones establecidas en el presente contrato.

Finalizada la verificación de los trabajos por parte de "La Dependencia", ésta procederá a su recepción, en un plazo que no exceda de 15 (quince) días naturales, lo cual se realizará mediante la suscripción del acta correspondiente en la que intervendrán los representantes de ambas partes, en los términos de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas y su Reglamento, quedando los trabajos recibidos a partir de dicho acto, bajo la responsabilidad de "La Dependencia".

"La Dependencia" podrá efectuar recepciones parciales cuando a su juicio existieren trabajos terminados y sus partes sean identificables y susceptibles de utilizarse.

Una vez formalizada la recepción física de los trabajos, ambas partes procederán a los 60 (sesenta) días naturales contados a partir de dicha recepción, a elaborar el finiquito correspondiente. De existir desacuerdo entre las partes o bien en el supuesto de que "El Contratista" no acuda a las instalaciones de "La Dependencia" en la fecha indicada para la elaboración del finiquito, esta última procederá a elaborarlo, comunicando su resultado a "El Contratista" dentro de un plazo de diez días naturales, contado a partir de su emisión, quien una vez notificado del resultado de dicho finiquito, tendrá un plazo de quince días naturales para alegar lo que a su derecho corresponda. Si transcurrido este plazo "El Contratista" no realiza alguna gestión, el resultado del finiquito se dará por aceptado.

Determinado el saldo total, "La Dependencia" pondrá a disposición de "El Contratista" el pago correspondiente, mediante su ofrecimiento o la consignación respectiva, o bien, solicitará el reintegro de los importes resultantes; y en forma simultánea, se levantará el acta administrativa que dé por extinguidos los derechos y obligaciones asumidos por ambas partes en el presente contrato.

OCTAVA.- REPRESENTANTES DEL CONTRATISTA

"El Contratista" se obliga a designar anticipadamente a la iniciación de los trabajos en el sitio de realización de los mismos, un representante permanente, que fungirá como superintendente de los trabajos, el cual debe estar facultado para oír y recibir toda clase de notificaciones relacionadas con los trabajos, aún las de carácter personal, así como contar con las facultades suficientes para la toma de decisiones en todo lo relativo al cumplimiento de este contrato.

"La Dependencia" se reserva el derecho de solicitar en cualquier momento, por causas justificadas, la sustitución del superintendente de los trabajos, y "El Contratista" tendrá la obligación de nombrar a otro que reúna los requisitos exigidos en el presente contrato y en la correspondiente invitación.

NOVENA.- RELACIONES LABORALES

"El Contratista", como empresario y patrón del personal que ocupe con motivo de los trabajos materia del contrato, será el único responsable de las obligaciones derivadas de las disposiciones legales y demás ordenamientos en materia de trabajo y de seguridad social. "El Contratista" conviene por tanto en responder de todas las reclamaciones que sus trabajadores presentaren en su contra o en contra de "La Dependencia", en relación con los trabajos del contrato, debiendo cubrir cualesquier importe que de ello se derive y sacar a salvo y en paz de tales reclamaciones a "La Dependencia", a más tardar a los diez días naturales contados a partir de la fecha en que sea notificado de ello por esta última y, en los supuestos de que con dicho motivo llegare a erogar alguna cantidad, "El Contratista" la reintegrará a "La Dependencia" en igual término.

DÉCIMA.- RESPONSABILIDADES DEL CONTRATISTA

"El Contratista" se obliga a que los materiales y equipos que se utilicen en los trabajos objeto de este contrato, cumplan con las Normas de Calidad que "La Dependencia" tiene en vigor, mismas que forman parte integrante del presente contrato, y a que la realización de todas y cada una de las partes de los trabajos se efectúen de conformidad con los términos de referencia y en apego al proyecto y especificaciones pactados por las partes en el presente contrato, así como a responder por su cuenta y riesgo de los defectos y vicios ocultos que se llegaran a presentar en los trabajos y de los daños y perjuicios que por inobservancia o negligencia de su parte se lleguen a causar a "La Dependencia" o a terceros, en cuyo caso, se hará efectiva la garantía otorgada para el cumplimiento del contrato, hasta por el monto total de la misma.

En caso de violaciones en materia de derechos inherentes a la propiedad intelectual, la responsabilidad estará a cargo de "El Contratista".

Asimismo, la propiedad intelectual, que se derive del contrato invariablemente se constituirá a favor de "La Dependencia", salvo que exista impedimento para ello, en términos de las disposiciones aplicables.

Igualmente se obliga "El Contratista" a no transferir a terceras personas físicas o morales sus derechos y obligaciones derivadas de este contrato y sus anexos, sobre los bienes o trabajos ejecutados que ampara este contrato, salvo los derechos de cobro sobre las estimaciones por trabajos ejecutados, en cuyo caso se requerirá la previa aprobación expresa y por escrito de "La Dependencia", en los términos de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas y su Reglamento.

Si con motivo de la transmisión de los derechos de cobro solicitada por el contratista se origina un retraso en el pago, no procederá el pago de gastos financieros a que hace referencia el artículo 55 de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.

DÉCIMA PRIMERA.- PENAS CONVENCIONALES POR ATRASO EN LA EJECUCIÓN DE LOS TRABAJOS

"La Dependencia" tendrá la facultad de verificar si los trabajos objeto de este contrato se están ejecutando por "El Contratista" de acuerdo con el Anexo Técnico, apartado B, para lo cual "La Dependencia" comparará periódicamente el avance físico de los mismos. Si como consecuencia de dichas comparaciones el avance de los trabajos es menor que lo que debió realizarse, "La Dependencia" procederá a:

I.- Retener en total el cinco por ciento (5%) de las diferencias entre el importe de los trabajos realmente ejecutados y el importe de los que debió realizar. Por lo tanto, mensualmente, se hará la retención o devolución que corresponda.

Si al efectuarse la comparación correspondiente a los últimos 31 días naturales, del programa general y sin aplicar el impuesto al valor agregado, procede hacer alguna retención, su importe se aplicará en favor del Erario Federal, como pena convencional por el atraso en el cumplimiento de las obligaciones a cargo de "El Contratista".

II.- Aplicará, para el caso de que "El Contratista" no concluya los trabajos en la fecha señalada en el programa general y sin aplicar el impuesto al valor agregado, una pena convencional consistente en una cantidad igual al cinco por ciento (5%) mensual del importe de los trabajos que no se hayan realizado en la fecha de terminación señalada en el programa general. Esta pena se ajustará a los trabajos faltantes por ejecutar y la cubrirá "El Contratista" mensualmente y hasta el momento en que los trabajos queden concluidos y recibidos a satisfacción de "La Dependencia"; estas penas convencionales se aplicarán mensualmente en las estimaciones correspondientes. En el supuesto que persistan los atrasos en la terminación de los trabajos al extremo de no haber en un mes volúmenes de trabajo que estimar y por lo mismo de los cuales se pueda efectuar la retención y aplicación, "El Contratista" deberá enterar a "La Dependencia" mediante cheque certificado a favor de la Tesorería de la Federación los importes que se generen por este motivo.

Para determinar la aplicación de las sanciones estipuladas, no se tomará en cuenta las demoras motivadas por caso fortuito o fuerza mayor debidamente acreditadas por "El Contratista".

Estas penas, en ningún caso podrán ser superiores, en su conjunto, al monto de la garantía de cumplimiento, en cuyo caso y llegado a dicho límite se dará inicio al procedimiento de rescisión administrativa.

Independientemente de la aplicación de las penas convencionales señaladas anteriormente, cuando no se haya llegado al límite de la fianza de cumplimiento, "La Dependencia" podrá optar entre exigir el cumplimiento del contrato o la rescisión del mismo.

Las cantidades que resulten de la aplicación de las penas convencionales que se impongan a "El Contratista" se harán efectivas con cargo a las cantidades que le hayan sido retenidas, aplicando además, si da lugar a ello, la fianza de cumplimiento, conforme a lo estipulado en la Cláusula Décima Tercera.

DÉCIMA SEGUNDA.- SUSPENSIÓN TEMPORAL Y TERMINACIÓN ANTICIPADA DEL CONTRATO

"La Dependencia" podrá suspender temporalmente en todo o en parte los trabajos contratados en cualquier momento por causa justificada para ello; temporalidad que no podrá ser indefinida.

En caso de suspensión del presente contrato, éste podrá continuar produciendo todos sus efectos legales una vez que hayan desaparecido las causas que la motivaron.

La fecha de terminación del contrato se prorrogará en igual proporción al periodo que comprenda la suspensión, sin modificar el plazo de ejecución convenido, la formalización se realizará mediante el acta circunstanciada de suspensión, en términos de lo dispuesto por el artículo 144 del Reglamento de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.

Quando la suspensión derive de un caso fortuito o fuerza mayor únicamente se suscribirá un convenio donde se reconozca el plazo de la suspensión y las fechas de reinicio y terminación de los trabajos, sin modificar el plazo de ejecución del presente contrato, en términos del artículo 149 del Reglamento de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.

"La Dependencia" podrá dar por terminado anticipadamente el contrato cuando concurren razones de interés general; existan causas justificadas que le impidan la continuación de los trabajos, y se demuestre que de continuar con las obligaciones pactadas se ocasionaría un daño o perjuicio grave al Estado; se determine la nulidad de actos que dieron origen al contrato, con motivo de la resolución de una inconformidad o intervención de oficio emitida por la Secretaría de la Función Pública, o por resolución de autoridad judicial competente, o bien, no sea posible determinar la temporalidad de la suspensión.

Quando por caso fortuito o fuerza mayor se imposibilite la continuación de los trabajos, "El Contratista" podrá optar por no ejecutarlos. En este supuesto, si opta por la terminación anticipada del contrato, deberá solicitarla a "La Dependencia", quien determinará lo conducente



dentro de los quince días naturales siguientes a la presentación del escrito respectivo, en caso de negativa, será necesario que el contratista obtenga de la autoridad judicial la declaratoria correspondiente.

En el evento de que "La Dependencia" no produzca contestación a la solicitud de "El Contratista" dentro del plazo señalado, se tendrá por aceptada la petición de este último.

Una vez comunicada la terminación anticipada del contrato, "La Dependencia" procederá a tomar posesión de los trabajos ejecutados para hacerse cargo del inmueble y de las instalaciones respectivas, y en su caso, proceder a suspender los trabajos, levantando con o sin la comparecencia de "El Contratista", acta circunstanciada del estado en que se encuentren los mismos, quedando obligado "El Contratista" a devolver a "La Dependencia", en un plazo de diez días naturales contados a partir del inicio del procedimiento respectivo, toda la documentación que ésta le hubiere entregado para la realización de los trabajos.

DÉCIMA TERCERA.- RESCISIÓN ADMINISTRATIVA DEL CONTRATO

Las partes convienen que "La Dependencia" podrá en cualquier momento rescindir administrativamente este contrato, por cualesquiera de las causas que a continuación se enumeran, es decir si "El Contratista":

- a) Contraviene las disposiciones, lineamientos, invitación, procedimientos y requisitos que establece la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas, su Reglamento y demás disposiciones administrativas sobre la materia.
- b) No cumple con los trabajos objeto de este contrato, conforme a los términos y condiciones pactados en el mismo y sus anexos.
- c) Suspende injustificadamente los trabajos objeto de este contrato.
- d) Incurrir en alguno de los supuestos previstos en el artículo 157 del Reglamento de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.
- e) Incumple con cualesquiera de las obligaciones a su cargo en el presente instrumento.

Las causales referidas dan lugar a la rescisión inmediata de este contrato, sin responsabilidad para "La Dependencia", además de que se le apliquen a "El Contratista" las penas convencionales conforme a lo establecido por este contrato o el sobrecosto que resulte de la rescisión, debiendo fundamentar y motivar las causas de la aplicación de uno o de otro, independientemente de hacer efectiva la garantía otorgada para el cumplimiento del mismo y aplicarse en su caso a "El Contratista" los demás cargos que procedan.

Las partes convienen que cuando "La Dependencia" determine justificadamente la rescisión administrativa del contrato, el inicio del procedimiento correspondiente se comunicará a "El Contratista" exponiendo las razones que al efecto se tuvieren para que éste, dentro del término de quince (15) días hábiles contados a partir del día siguiente en que surta sus efectos la notificación



del inicio de la rescisión, manifieste lo que a su derecho convenga y aporte en su caso, las pruebas que estime pertinentes, en cuyo caso, transcurrido dicho plazo, "La Dependencia" resolverá lo procedente, dentro del plazo de quince (15) días hábiles siguientes a la fecha en que hubiere recibido el escrito de contestación de "El Contratista", considerando los argumentos y pruebas que hubiere hecho valer "El Contratista". En el supuesto de no producir contestación "El Contratista", dentro del plazo señalado, se emitirá la resolución respectiva, en los términos de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas y su Reglamento, así como en apego a los demás ordenamientos aplicables.

Una vez comunicado el inicio del procedimiento de rescisión administrativa del contrato "La Dependencia" procederá a tomar posesión de los trabajos ejecutados para hacerse cargo del inmueble y de las instalaciones respectivas, y en su caso, proceder a suspender los trabajos, levantando con o sin la comparecencia de "El Contratista", acta circunstanciada del estado en que se encuentren los trabajos y "El Contratista" estará obligado a devolver a "La Dependencia", en un plazo de diez días naturales contados a partir del inicio del procedimiento, toda la documentación que ésta le hubiere entregado para la realización de los trabajos.

La determinación de dar por rescindido administrativamente el contrato, no podrá ser revocada o modificada por "La Dependencia".

Iniciado el procedimiento de rescisión y antes de su conclusión, "La Dependencia" podrá a su juicio; suspender el trámite del citado procedimiento, cuando se hubiere iniciado un procedimiento de conciliación respecto del presente contrato.

En el caso de que se determine no rescindir el contrato, se reprogramarán los trabajos una vez notificada la resolución correspondiente por "La Dependencia" a "El Contratista".

DÉCIMA CUARTA.- OBLIGACIONES

Las partes se obligan a sujetarse estrictamente para la ejecución de los trabajos objeto de este contrato, a todas y cada una de las cláusulas que lo integran, así como a los términos, lineamientos, procedimientos y requisitos que establece la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas su Reglamento y, demás normas y disposiciones administrativas que le sean aplicables.

DÉCIMA QUINTA.- OTRAS ESTIPULACIONES ESPECÍFICAS

"El Contratista" acepta que de las estimaciones que se le cubran, se deduzca para los efectos de su aplicación por concepto de inspección de obras, conforme a las previsiones de la normatividad aplicable, EL CERO PUNTO CINCO POR CIENTO (0.5%), del monto de los trabajos contratados.

DÉCIMA SEXTA.- INHABILITACIÓN PARA PARTICIPAR EN LOS CONCURSOS DE OBRA O EJECUCIÓN DE LOS MISMOS

"El Contratista" o las empresas que formen parte del mismo grupo, se deberán abstener de participar en los concursos para la adjudicación de los contratos, o en estos últimos cuando no se



requiera de ese procedimiento, en los servicios relacionados con la obra pública a que se refieren las fracciones VII y VIII del artículo 51 de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.

DÉCIMA SÉPTIMA: DE LA VIGILANCIA CONTROL Y SUPERVISIÓN DE LOS TRABAJOS:

"La Dependencia", tendrá la facultad de vigilar, controlar, supervisar y verificar si los trabajos objeto de este contrato administrativo se están ejecutando por "El contratista" de acuerdo con el Anexo Técnico con sus apartados A, B, C y D, así como de la calidad de los trabajos terminados, para lo cual la "La Dependencia" comparará periódicamente los avances del servicio. Asimismo verificará que "El contratista" presente las ministraciones correspondientes a los trabajos ejecutados respetando las fechas de corte fijadas en el presente contrato en los términos y formas que se encuentran especificados en el Anexo Técnico, apartados A, B, C y D.

DÉCIMA OCTAVA.- JURISDICCIÓN

Para la interpretación y cumplimiento del presente contrato, así como para todo aquello que no esté expresamente estipulado en el mismo, las partes se someten a la aplicación de la legislación vigente en la materia, así como a la jurisdicción de los Tribunales Federales competentes ubicados en la Ciudad de México, Distrito Federal, renunciando en consecuencia al fuero que pudiere corresponderles en razón de sus domicilios presentes o futuros, o por cualquier otra causa.

El presente contrato se firma en la Ciudad de México, Distrito Federal, el día veintiocho del mes de mayo de dos mil trece.

Por "La Dependencia"

Dirección General de Transporte Ferroviario y Multimodal

Director General de Transporte Ferroviario y
Multimodal

Director General Adjunto de Regulación
Económica

C.P. Pablo Suarez Coello

Lic. Roberto Chico Pérez

SCT

SECRETARÍA DE
COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES



Subsecretaría de Transporte
Dirección General de Transporte Ferroviario y Multimodal

Por "El Contratista"

ADHOC Consultores Asociados, S.C.

Lic. Oscar Santiago Corzo Cruz

Grupo Consultor Independiente, S.C.

Arq. Gerardo Muñoz González

**Sistemas Integrales para el Transporte,
S.A. de C.V.**

Ing. Carlos Coronado Almendárez

**GEA Grupo de Economistas y Asociados,
S.C.**

Lic. Jorge Gjumlich Navarro

EMARTRONS, S.A. de C.V.

Lic. Jesús Gutiérrez Flores

**EM Consultoría en Proyecto
Público-Privados, S.A. de C.V.**

Lic. María Elena del Carmen Mora Jaén