



# PROGRAMA DE GRAN VISIÓN DE DESARROLLO LITORAL

## Fase 9 Implantación del modelo de administración estratégica en 4 API's Piloto

Informe Final

29 de Agosto de 2005



STRUCTURA  
GEA • GAE • MBD • MXV • PROA

# Contenidos

---

A. Introducción	Página 8
B. Objetivos de la fase	Página 14
C. Resultados Generales:	
1. Alinear a las APIS a una gestión estratégica	Página 17
D. Resultados Específicos:	
1. Definición clara de las estrategias particulares de las APIS piloto	Página 49
2. Alineación de los objetivos particulares de cada API piloto con los globales del sistema portuario	Página 113
3. Traducción de las estrategias contenidas en el Programa Maestro de Desarrollo	Página 123
4. Ajustes en mecanismos de coordinación y decisión	Página 132
5. Implementación de la herramienta informática	Página 146
6. Proponer la estrategia para hacer extensivo el diseño y la implantación del modelo de administración estratégica en las demás APIS	Página 155
E. Conclusiones y Recomendaciones	Página 166

# Lista de Anexos

---

## Anexos General \*

- A. Entrevistas.
- B. Capacitación en Metodología BSC.
- C. Taller de Elaboración de Mapa Estratégico.
- D. Capacitación en Indicadores y Metas Estratégicas.
- E. Capacitación en Iniciativas Estratégicas.
- F. Taller de Iniciativas Estratégicas.
- G. Capacitación Interactive Reporting Tool (IRT) / Herramienta Interactiva de Reportes.
- H. Capacitación Reuniones de Análisis Estratégico (RAE).
- I. Componentes Interactive Reporting Tool (IRT) / Herramienta Interactiva de Reportes.
- J. Manual Interactive Reporting Tool (IRT) / Herramienta Interactiva de Reportes.
- K. Guía Práctica para la Elaboración del PMDP.
- L. Guía y base metodológica para evaluar los PMDP.

\* Son Anexos que reflejan el material usado o resultados que aplican para todas las APIS Piloto

# Lista de Anexos

---

## Anexos Particulares de las APIS Piloto:

### 1) API Altamira

- I. Calendario de Visitas.
- II. Equipos de Trabajo.
- III. Lista de Asistencia: Capacitación en metodología BSC.
- IV. Lista de Asistencia: Taller de Construcción de Mapa Estratégico.
- V. Mapa Estratégico.
- VI. Descripción de Objetivos Estratégicos.
- VII. Lista de Asistencia: Capacitación en Indicadores Estratégicos.
- VIII. Lista de Asistencia: Taller de Indicadores Estratégicos.
- IX. Fichas de Indicadores Estratégicos.
- X. Lista de Asistencia: Capacitación en Iniciativas Estratégicas.
- XI. Lista de Asistencia: Taller en Iniciativas Estratégicas.
- XII. Matriz de Impacto Estratégico.
- XIII. Fichas de Iniciativas Estratégicas.
- XIV. Lista de Asistencia: Validación de Resultados.
- XV. Alineación Análisis Debilidades-Amenazas-Fortalezas-Oportunidades (DAFO) - BSC.
- XVI. Lista de Asistencia: Capacitación en Reuniones de Análisis Estratégico (RAE).
- XVII. Lista de Asistencia: Taller de simulación de una Reunión de Análisis Estratégico (RAE).
- XVIII. Simulación de Reunión de Análisis Estratégico (RAE).
- XIX. Calendario de Reuniones de Análisis Estratégico (RAES).
- XX. Bitácora API Altamira
- XXI. Certificados de Asistentes

# Lista de Anexos

---

## Anexos Particulares de las APIS Piloto:

### 2) API Ensenada

- I. Calendario de Visitas.
- II. Equipos de Trabajo.
- III. Lista de Asistencia: Capacitación en metodología BSC.
- IV. Lista de Asistencia: Taller de Construcción de Mapa Estratégico.
- V. Mapa Estratégico.
- VI. Descripción de Objetivos Estratégicos.
- VII. Lista de Asistencia: Capacitación en Indicadores Estratégicos.
- VIII. Lista de Asistencia: Taller de Indicadores Estratégicos.
- IX. Fichas de Indicadores Estratégicos.
- X. Lista de Asistencia: Capacitación en Iniciativas Estratégicas.
- XI. Lista de Asistencia: Taller en Iniciativas Estratégicas.
- XII. Matriz de Impacto Estratégico.
- XIII. Fichas de Iniciativas Estratégicas.
- XIV. Lista de Asistencia: Validación de Resultados.
- XV. Alineación Análisis Debilidades-Amenazas-Fortalezas-Oportunidades (DAFO) - BSC.
- XVI. Lista de Asistencia: Capacitación en Reuniones de Análisis Estratégico (RAE).
- XVII. Lista de Asistencia: Taller de simulación de una Reunión de Análisis Estratégico (RAE).
- XVIII. Simulación de Reunión de Análisis Estratégico (RAE).
- XIX. Calendario de Reuniones de Análisis Estratégico (RAES).
- XX. Bitácora API Ensenada
- XXI. Certificados de Asistentes

# Lista de Anexos

---

## Anexos Particulares de las APIS Piloto:

### 3) API Guaymas

- I. Calendario de Visitas.
- II. Equipos de Trabajo.
- III. Lista de Asistencia: Capacitación en metodología BSC.
- IV. Lista de Asistencia: Taller de Construcción de Mapa Estratégico.
- V. Mapa Estratégico.
- VI. Descripción de Objetivos Estratégicos.
- VII. Lista de Asistencia: Capacitación en Indicadores Estratégicos.
- VIII. Lista de Asistencia: Taller de Indicadores Estratégicos.
- IX. Fichas de Indicadores Estratégicos.
- X. Lista de Asistencia: Capacitación en Iniciativas Estratégicas.
- XI. Lista de Asistencia: Taller en Iniciativas Estratégicas.
- XII. Matriz de Impacto Estratégico.
- XIII. Fichas de Iniciativas Estratégicas.
- XIV. Lista de Asistencia: Validación de Resultados.
- XV. Alineación Análisis Debilidades-Amenazas-Fortalezas-Oportunidades (DAFO) - BSC.
- XVI. Lista de Asistencia: Capacitación en Reuniones de Análisis Estratégico (RAE).
- XVII. Lista de Asistencia: Taller de simulación de una Reunión de Análisis Estratégico (RAE).
- XVIII. Simulación de Reunión de Análisis Estratégico (RAE).
- XIX. Calendario de Reuniones de Análisis Estratégico (RAES).
- XX. Bitácora API Guaymas
- XXI. Certificados de Asistentes

# Lista de Anexos

---

## Anexos Particulares de las APIS Piloto:

### 4) API Tampico.

- I. Calendario de Visitas.
- II. Equipos de Trabajo.
- III. Lista de Asistencia: Capacitación en metodología BSC.
- IV. Lista de Asistencia: Taller de Construcción de Mapa Estratégico.
- V. Mapa Estratégico.
- VI. Descripción de Objetivos Estratégicos.
- VII. Lista de Asistencia: Capacitación en Indicadores Estratégicos.
- VIII. Lista de Asistencia: Taller de Indicadores Estratégicos.
- IX. Fichas de Indicadores Estratégicos.
- X. Lista de Asistencia: Capacitación en Iniciativas Estratégicas.
- XI. Lista de Asistencia: Taller en Iniciativas Estratégicas.
- XII. Matriz de Impacto Estratégico.
- XIII. Fichas de Iniciativas Estratégicas.
- XIV. Lista de Asistencia: Validación de Resultados.
- XV. Alineación Análisis Debilidades-Amenazas-Fortalezas-Oportunidades (DAFO) - BSC.
- XVI. Lista de Asistencia: Capacitación en Reuniones de Análisis Estratégico (RAE).
- XVII. Lista de Asistencia: Taller de simulación de una Reunión de Análisis Estratégico (RAE).
- XVIII. Simulación de Reunión de Análisis Estratégico (RAE).
- XIX. Calendario de Reuniones de Análisis Estratégico (RAES).
- XX. Bitácora API Tampico
- XXI. Certificados de Asistentes