

# Contenido de este informe



A.	<u>Introducción</u>	Página 5
B.	Objetivos de la fase	Página 8
C.	Resultados de la Fase	Página 10
	I. PMDP Base Acapulco	Página 24
	II. PMDP Base Altamira	Página 46
	III. PMDP Base Baja California Sur	Página 70
	IV. PMDP Base Cabo San Lucas	Página 92
	V. PMDP Base Campeche	Página 114
	VI. PMDP Base Coahuila de Zaragoza	Página 136
	VII. PMDP Base Dos Bocas	Página 160
	VIII. PMDP Base Ensenada	Página 183
	IX. PMDP Base Guaymas	Página 206
	X. PMDP Base Huatulco	Página 230
	XI. PMDP Base Lázaro Cárdenas	Página 252
	XII. PMDP Base Manzanillo	Página 276
	XIII. PMDP Base Mazatlán	Página 302
	XIV. PMDP Base Progreso	Página 325
	XV. PMDP Base Puerto Chiapas	Página 349
	XVI. PMDP Base Quintana Roo	Página 372
	XVII. PMDP Base Salina Cruz	Página 394
	XVIII. PMDP Base Tabasco	Página 417
	XIX. PMDP Base Tamaulipas	Página 439
	XX. PMDP Base Tampico	Página 461
	XXI. PMDP Base Topolobampo	Página 484
	XXII. PMDP Base Tuxpan	Página 507
	XXIII. PMDP Base Vallarta	Página 531
	XXIV. PMDP Base Veracruz	Página 554
D.	Conclusiones y Recomendaciones	Página 579

# A. Introducción

---



## Modelo General del Proyecto

El Proyecto de Gran Visión de Desarrollo Litoral (PRODELI) ha sido estructurado de manera que a partir de los resultados del PRODIMAP y de la realización del Estudio de Competitividad para el Sistema Portuario Nacional (SPN), se definan lineamientos estratégicos, los que luego serán implementados a los distintos niveles con la ayuda del *Balanced Scorecard (BSC)*.

En la Fase 5 del PRODELI se elaboraron los términos de referencia para la elaboración de los Programas Maestro de Desarrollo (PMDP) que son el instrumento para institucionalizar el modelo de gestión a nivel de las Administraciones Portuarias Integrales (APIS).

A su vez en el marco de la fase 7 se determinó el Modelo General para determinar Objetivos e Inversiones del SPN. Este Modelo se concretó en el BSC del SPN y un BSC Modelo Tipo API que sirve como ejemplo a la aplicación del modelo en las APIS.

Con toda la información generada se desarrollan en la fase 8 al cual se refiere este informe, se elaboran los PMDP de las APIS siguiendo los términos de referencia establecidas.

# A. Introducción

---



## Modelo General del Proyecto

Se espera que en la fase 9 en la cual se va a aplicar el modelo de gestión a 4 APIS Piloto (API Altamira, API Ensenada, API Guaymas y API Tampico) se obtendrán experiencia valiosas en cuanto a la aplicación del modelo de gestión a través de la metodología BSC. Los resultados de esta fase 9 podrán tener un efecto en la formulación de los PMDP de las APIS.

## Contenido del Informe

El presente informe se centra en las actividades realizadas y los resultados obtenidos en la Fase 8 de los Términos de Referencia del PRODELI “**Actualización de los Programas Maestros de Desarrollo**”, la cual forma parte del Bloque 4: “Administración Estratégica del Sistema Portuario”.