



PROGRAMA DE GRAN VISIÓN DE DESARROLLO LITORAL

Definición del plan de acción y lineamientos del
Programa Maestro de Desarrollo

Fase 5

Informe Definitivo

15 de noviembre de 2004

i. Objetivos



- Sugerir las acciones y políticas públicas que puedan apoyar al logro del modelo para revisar y actualizar el PMDP, con base en la regulación existente. Dichas políticas deberán orientarse a su aplicación con metodologías basadas en los principios de la planeación estratégica.
- Diseñar la estrategia para elaborar los proyectos y estudios estratégicos necesarios para la implantación de la estrategia del sistema portuario.

Los documentos contenidos como términos de referencia para la actualización de los Programas Maestros de Desarrollo Portuario y para la ejecución de los estudios estratégicos, deben tomarse como lineamientos metodológicos generales para que los resultados sean más fácilmente incorporables a la integración final del PRODELI. Sin embargo, todos deberán ajustarse a las condiciones específicas de su ejecución y manejo administrativo correspondiente.

ii. Resultados esperados



- Lineamientos de términos de referencia para los proyectos, estudios necesarios y actualización de los PMDP
- Calendario de ejecución de los proyectos, estudios y PMDP
- Principales acciones a realizar en los proyectos, estudios y PMDP
- Responsables de su ejecución
- Entidades involucradas en el proceso de implantación
- Recursos necesarios para su ejecución y mecanismos de financiamiento
- Estimación preliminar del impacto de la implantación
- Recomendaciones relativas a las adecuaciones al sistema jurídico y regulatorio de los puertos y costas del país y su concatenación con las correspondientes al medio ambiente y el urbano

iii. Desarrollo metodológico



De acuerdo con los resultados esperados, se propone el siguiente desarrollo metodológico:

- I. Lineamientos de términos de referencia para los proyectos, estudios necesarios y actualización de los PMDP
- II. Calendario de ejecución y principales acciones a realizar en los proyectos, estudios y PMDP
- III. Responsables de la ejecución
- IV. Entidades involucradas en el proceso de implantación
- V. Recursos necesarios para su ejecución y mecanismos de financiamiento
- VI. Estimación preliminar del impacto de la implantación
- VII. Recomendaciones relativas a las adecuaciones al sistema jurídico y regulatorio de los puertos y costas del país y su concatenación con las correspondientes al medio ambiente y el urbano

Índice



I. Lineamientos de términos de referencia para la actualización de los PMDP	10
I.1. Actualización de los PMDP	11
I.1.1. La comunidad portuaria	12
I.1.2. Función portuaria estratégica y en el PRORED	14
I.2. Lineamientos de términos de referencia	18
I.2.1. Índice de los términos de referencia	19
II. Proyectos y estudios estratégicos	33
II.1. Programa de consolidación de cruceros en el Golfo de México y el Pacífico	34
II.1.1. Diagnóstico del mercado	35
II.1.2. Análisis DAFO del mercado nacional	43
II.1.3. Índice de términos de referencia	49
II.1.4. Lineamientos de términos de referencia	50
II.1.5. Determinación del perfil de los consultores	73
II.2. Estrategia de organización para internación de granos por los puertos	74
II.2.1. Marco de referencia	75

Índice



II.2.2. Diagnóstico	76
II.2.3. Objetivos	83
II.2.4. Índice de términos de referencia	84
II.2.5. Lineamientos de términos de referencia	85
II.2.6. Determinación del perfil de los consultores	93
II.3. Política de comercialización para manejo de vehículos en los puertos	94
II.3.1. Diagnóstico	95
II.3.2. Objetivos	107
II.3.3. Índice de términos de referencia	109
II.3.4. Lineamientos de términos de referencia	110
II.3.5. Determinación del perfil de los consultores	115
II.4. Política de integración de los puertos y los centros internos de concentración y distribución de carga	116
II.4.1. Diagnóstico	117
II.4.2. Objetivos	145

Índice



II.4.3. Índice de términos de referencia	148
II.4.4. Lineamientos de términos de referencia	149
II.4.5. Determinación del perfil de los consultores	158
II.5. Programa de red de estaciones de observación oceanográfica y meteorológica	159
II.5.1. Observación general	160
II.5.2. Mecanismo de instrumentación	161
II.5.3. Determinación del perfil de los consultores	162
II.6. Actualización del marco jurídico y regulatorio	163
II.6.1. Diagnóstico del marco jurídico regulatorio de la actividad portuaria nacional	164
II.6.2. Objetivos	167
II.6.3. Índice de términos de referencia	169
II.6.4. Lineamientos de términos de referencia	170
II.6.5. Programa del proceso legislativo	178
II.6.6. Determinación del perfil de los consultores	181

Índice



II.7. Relaciones ciudad puerto y medio ambiente	182
II.7.1. Diagnóstico	183
II.7.2. Objetivos	187
II.7.3. Índice de términos de referencia	190
II.7.4. Lineamientos de términos de referencia	191
II.7.5. Determinación del perfil de los consultores	194
III. Calendario de ejecución de los proyectos, estudios y PMDP	195
III.1. Estudios y trabajos involucrados	196
III.2. Calendario de ejecución de los proyectos, estudios y PMDP	197
III.3. Desarrollo de los estudios	201
IV. Principales acciones a realizar en los proyectos, estudios y PMDP	212
IV.1. Secuencia de ejecución	213
V. Responsables de su ejecución	216
V.1. Desarrollo de los estudios	217
V.2. Participantes de la ejecución	218

Índice



VI. Entidades involucradas en el proceso de implantación	219
VI.1. Secuencia de implantación	220
VII. Recursos necesarios para su ejecución y mecanismos de financiamiento	223
VII.1. Mecanismos de financiamiento	224
VII.2. Origen y destino de los recursos	225
VII.3. Estimados de costo	226
VIII. Estimación preliminar del impacto de la implantación	227
VIII.1. Impacto en el sistema portuario nacional	228
VIII.2. Impacto en los puertos con APIS federales	229
IX. Recomendaciones relativas a las adecuaciones al sistema jurídico y regulatorio de los puertos y costas del país y su concatenación con las correspondientes al medio ambiente y el urbano	230
IX.1. Consideraciones finales	231
IX.2. Bases para la adecuación	232
IX.3. Adecuamiento al marco normativo y regulatorio	233