

## III. PRORED

## III.1. Función Estratégica del PRORED

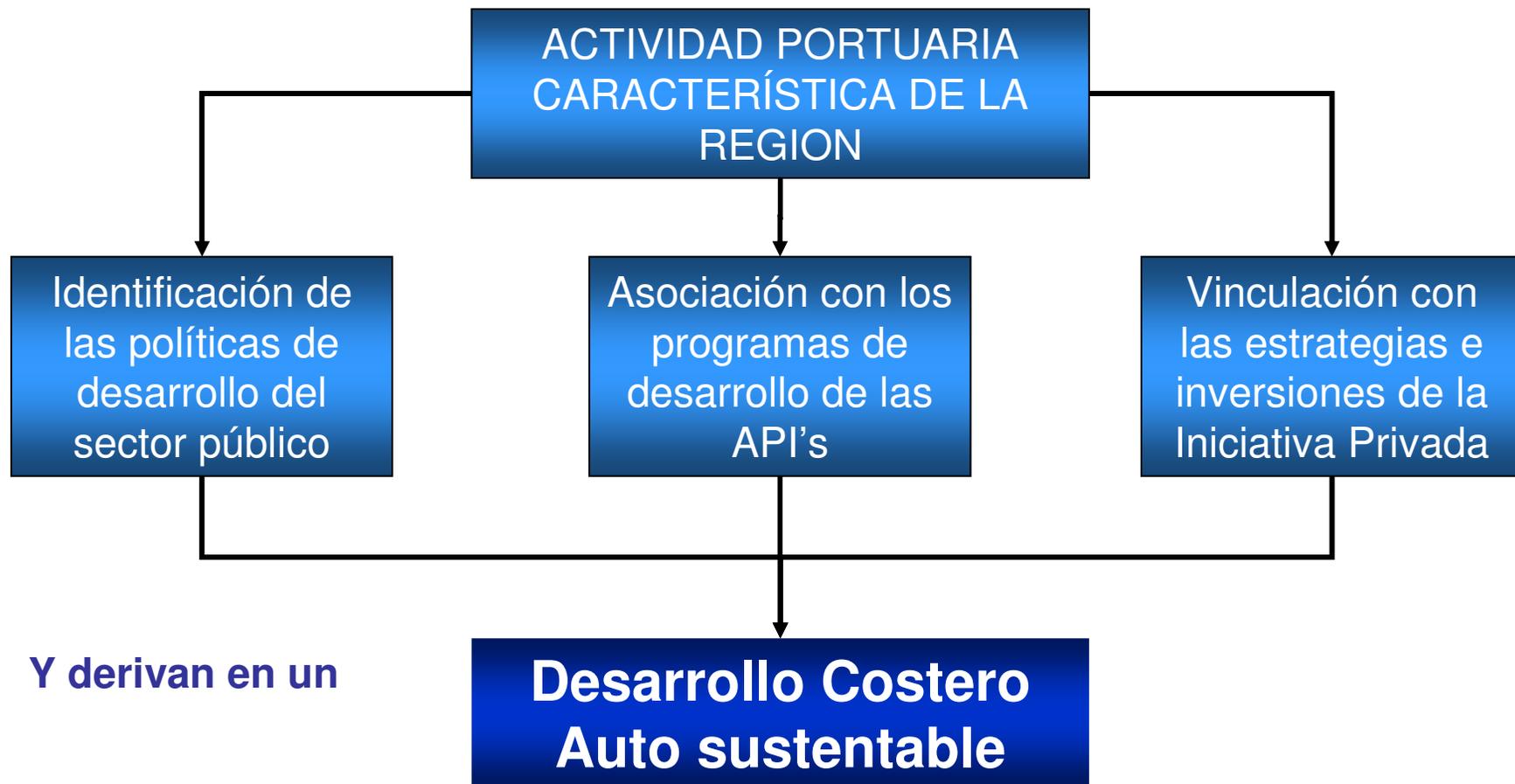
El PRORED debe entenderse, por principio, como un plan estratégico de negocios donde su factibilidad estará determinada, más que por los aspectos financieros, por su capacidad de generar condiciones propicias para atraer el desarrollo de asentamientos humanos en los litorales, manteniendo una relación armónica con el entorno urbano y el medio ambiente:



# III.1. Función Estratégica de los PRORED



Los PRORED son programas multidisciplinarios que consideran, involucran y vinculan:



Y derivan en un

**Desarrollo Costero Auto sustentable**

# III.1. Función Estratégica de los PRORED



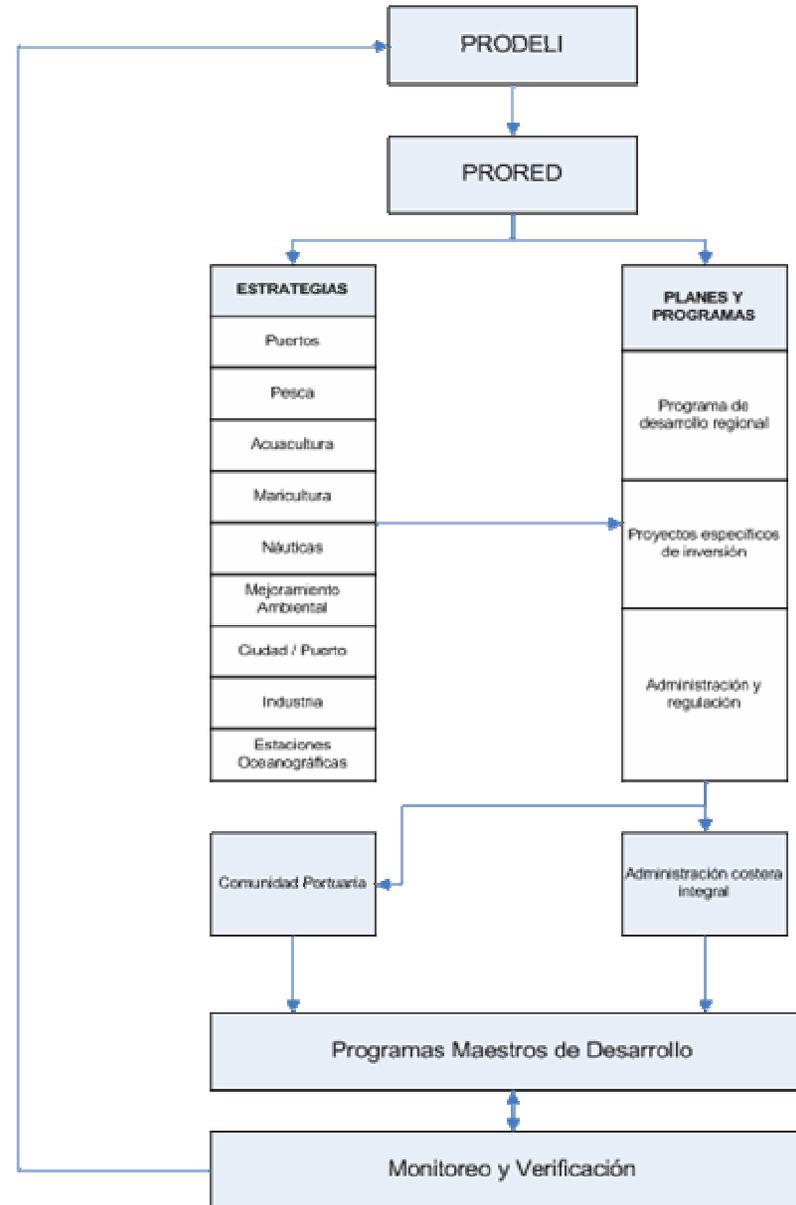
Los PRORED, como parte de las estrategias nacionales para el desarrollo de los litorales contenidas en el PRODELI, deben estar asociados y guardar congruencia con las políticas de desarrollo de infraestructura y estímulo para el fomento de la actividad económica del país contempladas por otras instancias gubernamentales. En este sentido, cada PRORED deberá considerar el impacto previsible de

Las Políticas Federales para  
Desarrollo de Infraestructura de comunicaciones;  
Apoyo social a las comunidades costeras;  
Fomento de actividades económicas vinculadas al ámbito portuario

Los programas de las API's cuyo efecto en la región podría  
Generar valor agregado a las cargas y/o a los servicios;  
Apoyar el desarrollo de los mercados;  
Detonar nuevas oportunidades de negocio

Los grandes proyectos de inversión de la IP que resultarían en:  
La demanda de servicios asociados a la actividad portuaria;  
La demanda de bienes y servicios derivados de la actividad portuaria;  
La creación de fuentes de empleo

## III.2. Estrategias para la elaboración de los PRORED



**Figura 3**

## III.2. Estrategias para la elaboración de los PRORED

Considerando los tres tipos de alcances para la elaboración de los PRORED, se sugieren como participantes potenciales

### Programas de desarrollo regional

- Universidades y Centros de Enseñanza superior en el estado.
- Áreas dedicadas a cuestiones de desarrollo de la infraestructura general del estado.
- Entidades del gobierno federal, con programas afines en los que se pueda involucrar el PRORED correspondiente.

### Proyectos específicos de inversión

- Sectores social y privado
- Entidades del sector público responsables de las obras de infraestructura general y de apoyo.

### Administración y regulación

- Autoridades de los tres niveles de gobierno
- Organismos identificados como responsables de administrar el PRORED y las administraciones costeras integrales

### III.3. Regionalización para la elaboración de los PRORED

Con base en lo anterior, se dividieron ambos litorales en siete regiones:

- Pacífico
  - Noroeste. Baja California, Baja California Sur, Sonora y Sinaloa
  - Pacífico Central. Nayarit, Jalisco, Colima y Michoacán
  - Pacífico Sur. Guerrero, Oaxaca y Chiapas
- Golfo y Caribe
  - Costera Tamaulipeca. Tamaulipas
  - Costera Veracruzana. Veracruz
  - Costera Tabasqueña. Tabasco
  - Península de Yucatán. Campeche, Yucatán y Quintana Roo

# III.4. Instrumentación y resultados

## Diseño conceptual del programa

## Evaluación del potencial

Mecanismo

Se basa en una evaluación cualitativa de los recursos naturales, de infraestructura portuaria y terrestre, de las condiciones generales de mercados, de su compatibilidad con la actividad portuaria preponderante de la región y de sus posibles condicionantes ambientales y jurídicas

Considerará:

- La correspondencia entre los requerimientos de los mercados y la disponibilidad de satisfactores de los mismos en el sitio y/o la región;
- Su integración con los planes y programas de desarrollo a nivel local, regional o nacional;
- Su capacidad para mantener una relación armónica con el entorno urbano y el medio ambiente que permita presuponer que el desarrollo resultará autosustentable

Resultado Esperado

Identificación de líneas potenciales de negocio

Selección preliminar de proyectos en función de su viabilidad general

# III.4. Instrumentación y resultados



## Identificación de estrategias

Considerando que cada proyecto presentará requerimientos y condicionantes particulares, se deberá determinar:

- El grado de sensibilidad con respecto de los mercados;
- La disponibilidad de recursos naturales e infraestructura portuaria, urbana y servicios de apoyo;
- Las condicionantes asociadas a la preservación del medio ambiente y el cumplimiento de la normatividad

## Jerarquización e instrumentación

Jerarquización de los proyectos considerando:

- Su impacto sobre la economía y su capacidad de generación de empleos y atracción de asentamientos humanos en el litoral;
- Los niveles de participación del sector público y del privado;
- Los requerimientos de apoyo financieros, humanos y estratégicos;
- La dependencia de factores exógenos

Mecanismo

Resultado Esperado

Acciones puntuales que permitan maximizar las fortalezas, aprovechar las oportunidades, minimizar las debilidades y transformar las amenazas identificando, al propio tiempo, los factores críticos del proyecto

Definición del impacto de cada proyecto y su grado previsible de cumplimiento de los objetivos generales;

Asignación de responsabilidades para la instrumentación de las estrategias;

Programa de implementación, de acuerdo con los requerimientos del proyecto y su complejidad para su instrumentación.

## III.4. Instrumentación y resultados



Para la integración de resultado del PRORED, se sugiere, por una parte, agrupar las acciones en:

Estrategias en materia:

- Portuaria
- Pesquera
- Acuacultura y maricultura
- Náuticas
- Mejoramiento ambiental
- Relación ciudad-puerto
- Industria
- Estaciones de medición oceanográfica

Agrupadas en las relacionadas con:

- Programas de desarrollo regional
- Proyectos específicos de inversión
- Administración y regulación

## III.4. Instrumentación y resultados



Con base en el PRORED, se formulará un PMDC.

El programa, además de los objetivos intermedios, tendrá como finalidad identificar los proyectos susceptibles de realizarse en el lapso de vigencia del programa que comprendería el lapso 2005-2010, así como los mecanismos de instrumentación, señalando claramente la responsabilidad en el desarrollo de acciones específicas que corresponderían a los sectores público y privado, así como las fuentes potenciales de financiamiento.

De igual manera quedarían contenidas las acciones de carácter complementario y de apoyo que se deberán realizar para dar viabilidad técnica, operativa y de servicios a los proyectos considerados

## III.4. Instrumentación y resultados

De manera similar al PRORED, los Programas Maestros de Desarrollo Costero deberán incluir las cédulas programáticas correspondientes mismas que observarán y contendrán, como mínimo, la siguiente información:

**Estrategia del PRORED**                      Náutico - Turístico  
**Proyecto Específico**                        Marina  
**Desarrollador**                                ACI

Acciones a Implementar	Actividad	Periodo	Participantes	Estudios Específicos
Area de Desarrollo	Creación de Recinto Portuario	2005	ACI, SCT, SM, SEMARNAT, Consultor	Topobatemetría, Planeación general
Infraestructura portuaria	Identificación de requerimientos	2005	ACI, Consultor	Logística y operación del conjunto
Infraestructura urbana	Identificación de requerimientos	2005	ACI, Municipio, Estado, Consultor	Logística y operación del conjunto
Servicios	Identificación de requerimientos	2005	ACI, SECTUR, Consultor	Logística y operación del conjunto
Financiamiento	Montos y fuentes	2005	ACI, SE, IP, Consultor	Estudios de Mercado
Promoción y Comercialización	Programas y estrategias	2005	ACI, IP, Consultor	Estudios de Mercado

En este ejemplo, a partir del 2006 se presupone que se inicia el desarrollo físico del proyecto

## III.5. Resultados por regiones

## III.5.1 Región Noroeste

### BAJA CALIFORNIA

Estrategias	Desarrollo Regional	Proyectos Específicos	Administración y regulación
Puertos		<b>X</b>	<b>X</b>
Pesca			
Maricultura / Acuicultura		<b>X</b>	<b>X</b>
Náutico / Turístico	<b>X</b>		<b>X</b>
Ciudad / Puerto		<b>X</b>	<b>X</b>
Industria			
Estaciones Oceanográficas		<b>X</b>	
ACI			<b>0</b>

## III.5.1 Región Noroeste

### BAJA CALIFORNIA SUR

Estrategias	Desarrollo Regional	Proyectos Específicos	Administración y regulación
Puertos		<b>X</b>	
Pesca	<b>X</b>		<b>X</b>
Maricultura / Acuicultura	<b>X</b>		<b>X</b>
Náutico / Turístico	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
Ciudad / Puerto			
Industria	<b>X</b>		
Estaciones Oceanográficas		<b>X</b>	
ACI			<b>5</b>

## III.5.1 Región Noroeste

### SONORA

Estrategias	Desarrollo Regional	Proyectos Específicos	Administración y regulación
Puertos			
Pesca			<b>X</b>
Maricultura / Acuicultura	<b>X</b>		<b>X</b>
Náutico / Turístico	<b>X</b>	<b>X</b>	
Ciudad / Puerto			<b>X</b>
Industria			
Estaciones Oceanográficas			
ACI			<b>2</b>

## III.5.1 Región Noroeste

### SINALOA

Estrategias	Desarrollo Regional	Proyectos Específicos	Administración y regulación
Puertos		<b>X</b>	
Pesca	<b>X</b>		
Maricultura / Acuicultura	<b>X</b>		<b>X</b>
Náutico / Turístico	<b>X</b>		<b>X</b>
Ciudad / Puerto	<b>X</b>		
Industria		<b>X</b>	
Estaciones Oceanográficas		<b>X</b>	
ACI			<b>2</b>

## III.5.2. Región Pacífico Centro

### NAYARIT

Estrategias	Desarrollo Regional	Proyectos Específicos	Administración y regulación
Puertos			
Pesca	<b>X</b>		
Maricultura / Acuicultura	<b>X</b>	<b>X</b>	
Náutico / Turístico	<b>X</b>	<b>X</b>	
Ciudad / Puerto			
Industria			
Estaciones Oceanográficas			
ACI			<b>3</b>

## III.5.2. Región Pacífico Centro

### JALISCO

Estrategias	Desarrollo Regional	Proyectos Específicos	Administración y regulación
Puertos	<b>X</b>		
Pesca			
Maricultura / Acuicultura			
Náutico / Turístico		<b>X</b>	
Ciudad / Puerto		<b>X</b>	
Industria			
Estaciones Oceanográficas			
ACI			<b>1</b>

## III.5.2. Región Pacífico Centro

### COLIMA

Estrategias	Desarrollo Regional	Proyectos Específicos	Administración y regulación
Puertos		<b>X</b>	
Pesca			
Maricultura / Acuicultura		<b>X</b>	
Náutico / Turístico		<b>X</b>	
Ciudad / Puerto			
Industria			
Estaciones Oceanográficas			
ACI			<b>1</b>

## III.5.2. Región Pacífico Centro MICHOACÁN

Estrategias	Desarrollo Regional	Proyectos Específicos	Administración y regulación
Puertos			
Pesca	<b>X</b>		
Maricultura / Acuicultura			
Náutico / Turístico	<b>X</b>	<b>X</b>	
Ciudad / Puerto		<b>X</b>	
Industria			
Estaciones Oceanográficas			
ACI			<b>1</b>

## III.5.3. Región Pacífico Sur GUERRERO

Estrategias	Desarrollo Regional	Proyectos Específicos	Administración y regulación
Puertos		<b>X</b>	
Pesca			
Maricultura / Acuicultura	<b>X</b>	<b>X</b>	
Náutico / Turístico	<b>X</b>	<b>X</b>	
Ciudad / Puerto			
Industria			
Estaciones Oceanográficas			
ACI			<b>1</b>

## III.5.3. Región Pacífico Sur

### OAXACA

Estrategias	Desarrollo Regional	Proyectos Específicos	Administración y regulación
Puertos	<b>X</b>		
Pesca			
Maricultura / Acuicultura	<b>X</b>	<b>X</b>	
Náutico / Turístico			
Ciudad / Puerto	<b>X</b>		
Industria	<b>X</b>		
Estaciones Oceanográficas		<b>X</b>	
ACI			<b>0</b>

## III.5.3. Región Pacífico Sur CHIAPAS

Estrategias	Desarrollo Regional	Proyectos Específicos	Administración y regulación
Puertos	<b>X</b>		
Pesca	<b>X</b>		<b>X</b>
Maricultura / Acuicultura	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
Náutico / Turístico	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
Ciudad / Puerto	<b>X</b>		
Industria	<b>X</b>		
Estaciones Oceanográficas			
ACI			<b>1</b>

## III.5.4. Región costera Tamaulipeca

### TAMAULIPAS

Estrategias	Desarrollo Regional	Proyectos Específicos	Administración y regulación
Puertos		<b>X</b>	<b>X</b>
Pesca	<b>X</b>		<b>X</b>
Maricultura / Acuicultura	<b>X</b>		<b>X</b>
Náutico / Turístico	<b>X</b>		<b>X</b>
Ciudad / Puerto			<b>X</b>
Industria	<b>X</b>		
Estaciones Oceanográficas		<b>X</b>	
ACI			<b>2</b>

## III.5.5. Región costera Veracruzana

### VERACRUZ

Estrategias	Desarrollo Regional	Proyectos Específicos	Administración y regulación
Puertos		<b>X</b>	<b>X</b>
Pesca	<b>X</b>		
Maricultura / Acuicultura	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
Náutico / Turístico	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
Ciudad / Puerto		<b>X</b>	<b>X</b>
Industria		<b>X</b>	
Estaciones Oceanográficas		<b>X</b>	
ACI			<b>2</b>

## III.5.6. Región costera Tabasqueña

### TABASCO

Estrategias	Desarrollo Regional	Proyectos Específicos	Administración y regulación
Puertos			
Pesca		<b>X</b>	
Maricultura / Acuicultura	<b>X</b>		<b>X</b>
Náutico / Turístico		<b>X</b>	<b>X</b>
Ciudad / Puerto			
Industria			
Estaciones Oceanográficas			
ACI			<b>1</b>

## III.5.7. Región Península de Yucatán

### CAMPECHE

Estrategias	Desarrollo Regional	Proyectos Específicos	Administración y regulación
Puertos		<b>X</b>	
Pesca			<b>X</b>
Maricultura / Acuicultura	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
Náutico / Turístico	<b>X</b>		
Ciudad / Puerto			
Industria	<b>X</b>	<b>X</b>	
Estaciones Oceanográficas			
ACI			<b>2</b>

## III.5.7. Región Península de Yucatán

### YUCATÁN

Estrategias	Desarrollo Regional	Proyectos Específicos	Administración y regulación
Puertos		<b>X</b>	
Pesca			
Maricultura / Acuicultura			<b>X</b>
Náutico / Turístico		<b>X</b>	<b>X</b>
Ciudad / Puerto			<b>X</b>
Industria	<b>X</b>		
Estaciones Oceanográficas			
ACI			<b>2</b>

## III.5.7. Región Península de Yucatán

### QUINTANA ROO

Estrategias	Desarrollo Regional	Proyectos Específicos	Administración y regulación
Puertos			
Pesca			
Maricultura / Acuicultura			
Náutico / Turístico	<b>X</b>		<b>X</b>
Ciudad / Puerto			
Industria		<b>X</b>	
Estaciones Oceanográficas		<b>X</b>	
ACI			<b>6</b>