



PROGRAMA DE GRAN VISIÓN DE DESARROLLO LITORAL

PLAN ESTRATÉGICO DEL SISTEMA PORTUARIO

(Fase 2)

Versión definitiva

22 de octubre de 2004

Índice general

| | | |
|------------------------------|-------|---|
| I. Objetivos | | 3 |
| II. Resultados esperados | | 4 |
| III. Desarrollo metodológico | | 7 |

I. Objetivos

Formular y difundir políticas públicas que permitan:

- Clarificar las acciones estratégicas de las dependencias de gobierno vinculadas con la gestión portuaria para que los puertos y las obras marítimas se desempeñen como impulsores del crecimiento económico y social del país
- Conformar un sistema portuario equilibrado que genere un desarrollo sustentable de los litorales nacionales, incorporando a los sectores social y privado
- Aumentar la competitividad del sistema portuario mexicano, para captar una parte importante del crecimiento del tráfico esperado
- Distribución estratégica del manejo de cargas en apoyo a la economía del país
- Precisar el papel estratégico que el sistema portuario nacional deberá ejercer en los próximos años en el desarrollo económico y social del país, para cumplir con la visión y la misión correspondiente al sistema portuario
- En el caso de los puertos, formular su vocación a partir de la distinción del papel estratégico de los mismos
- Puntualizar cuáles serán las razones y las estrategias para el desarrollo de nuevos puertos

II. Resultados esperados

- Determinar la contribución de los puertos y las obras marítimas al:
 - Desarrollo del comercio exterior
 - Desarrollo industrial del país
 - Crecimiento del sector turístico y pesquero
 - Uso sustentado del medio ambiente
 - Desarrollo de la localidad
- Contar con un modelo futuro del litoral mexicano que dé respuesta a los retos planteados previamente
- Determinar los proyectos de inversión que orienten el desarrollo del sistema portuario
- Conformación y habilitación de los grupos de trabajos involucrados
- Difusión para gestionar el proceso

II. Resultados esperados (cont.)

- Cuantificar la contribución del sistema portuario en los litorales nacionales, en lo referente al comercio, en el transporte, al desarrollo regional, en aspectos ambientales y de relación Puerto-Ciudad, y en lo social
- Estructurar de manera general y generar el modelo organizativo del sistema portuario
- Cuantificar a nivel general de las inversiones previstas para el sistema portuario y del modo de financiación
- Determinar los escenarios cuantitativos de proyecciones de tráfico, ingresos por tarifas, ingresos por concesiones, costos, etc.
- Definir de la distribución del tráfico por modos de transporte y puertos

II. Resultados esperados (cont.)

- Generar estrategias de desarrollo combinadas con una adecuada observancia de la regulación ambiental
- Diseñar el modelo de formulación de estrategias, seguimiento, evaluación, control y verificación de ellas para el sistema portuario
- Desarrollar el modelo tipo para la implantación de cada API
- Definir proyectos y estudios estratégicos y del esquema de financiamiento que tomen en cuenta los ingresos propios de los puertos del sistema, las aportaciones de los sectores público y privado y la posible incorporación de recursos externos

III. Desarrollo metodológico

| | | |
|------------------------------------------------------|-------|----|
| I. Contribución de los puertos y las obras marítimas | | 11 |
| I.1. Desarrollo del comercio exterior | | 12 |
| I.2. Desarrollo industrial del país | | 19 |
| I.3. Crecimiento del sector turístico y pesquero | | 22 |
| I.4. Uso sustentado del medio ambiente | | 27 |
| I.5. Desarrollo de la localidad | | 28 |
| II. Modelo futuro del litoral mexicano | | 29 |
| II.1. Modelo futuro | | 30 |
| II.2. Desarrollo de los litorales | | 32 |
| III. Proyectos de inversión del sistema portuario | | 35 |
| IV. Grupos de trabajo habilitados | | 38 |
| IV.1. Modelo SPN | | 39 |
| IV.2. Modelo tipo API's | | 40 |
| IV.3. Modelo API's piloto | | 41 |
| V. Difusión del proceso | | 42 |
| V.1. Reuniones de difusión | | 43 |

III. Desarrollo metodológico

| | | |
|------------------------------------------------------------------|-------|----|
| VI. Cuantificación del sistema portuario | | 44 |
| VI.1. Comercio | | 45 |
| VI.2. Transporte | | 47 |
| VI.3. Desarrollo regional | | 48 |
| VI.4. Aspectos ambientales | | 52 |
| VI.5. Relación ciudad-puerto | | 53 |
| VII. Estructuración general del Sistema Portuario | | 54 |
| VII.1. Condiciones generales de competitividad de los puertos | | 58 |
| VII.2. Panorama de la competitividad | | 59 |
| VII.3. Competitividad en el caso de México | | 72 |
| VII.4. Estrategias para mejorar la competitividad | | 78 |
| VII.5. Dinámica portuaria en el siglo XXI | | 82 |
| VIII. Modelo organizativo del Sistema Portuario | | 89 |
| VIII.1. Modelo organizativo del Sistema Portuario | | 90 |
| VIII.2. Clasificación de los puertos | | 92 |

III. Desarrollo metodológico

| | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|
| IX. Cuantificación de inversiones previstas y modo de financiamiento | | 99 |
| IX.1. Inversiones por puerto | | 100 |
| IX.2. Puertos prioritarios | | 102 |
| IX.3. Otros puertos | | 111 |
| IX.4. Modo de financiación | | 115 |
| X. Escenarios cuantitativos de proyecciones de tráfico, ingresos por tarifas, ingresos por concesiones y costos | | 116 |
| X.1. Evolución del comercio exterior | | 117 |
| X.2. Evolución por regiones | | 119 |
| X.3. Evolución por tipo de carga | | 121 |
| X.4. Proyecciones de carga al 2030 | | 122 |
| X.5. Cruceros y pasajeros | | 123 |
| XI. Distribución del tráfico por modos de transporte y puertos..... | | 125 |
| XI. Comercio por tipo de transporte | | 126 |
| XI. Transporte de y hacia los puertos | | 129 |

III. Desarrollo metodológico

| | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|
| XII. Estrategias de desarrollo en combinación con observancia de la regulación ambiental | | 130 |
| XII.1. PRODELI y PRORED | | 131 |
| XII.2. Matriz de posicionamiento estratégico de los puertos | | 136 |
| XII.3. Matriz de restricciones | | 137 |
| XII.4. Aplicación de la matriz de posicionamiento | | 150 |
| XII.5. Estrategias por puerto | | 155 |
| XIII. Estrategias, seguimiento, evaluación, control y verificación | | 228 |
| XIII.1. Diseño del Balanced Scorecard del Sistema Portuario | | 229 |
| XIII.2. Principales actividades | | 231 |
| XIII.3. BSC para el sistema portuario | | 240 |
| XIV. Modelo tipo para implementación en cada API | | 255 |
| XIV.1. Modelo general para API's | | 256 |
| XV. Proyectos y estudios estratégicos del esquema de financiamiento de los ingresos del puerto, aportaciones del sector público y privado y recursos externos | | 273 |