



INTRODUCCIÓN A LA PRIMERA REUNIÓN DE ANÁLISIS ESTRATÉGICO(RAE)

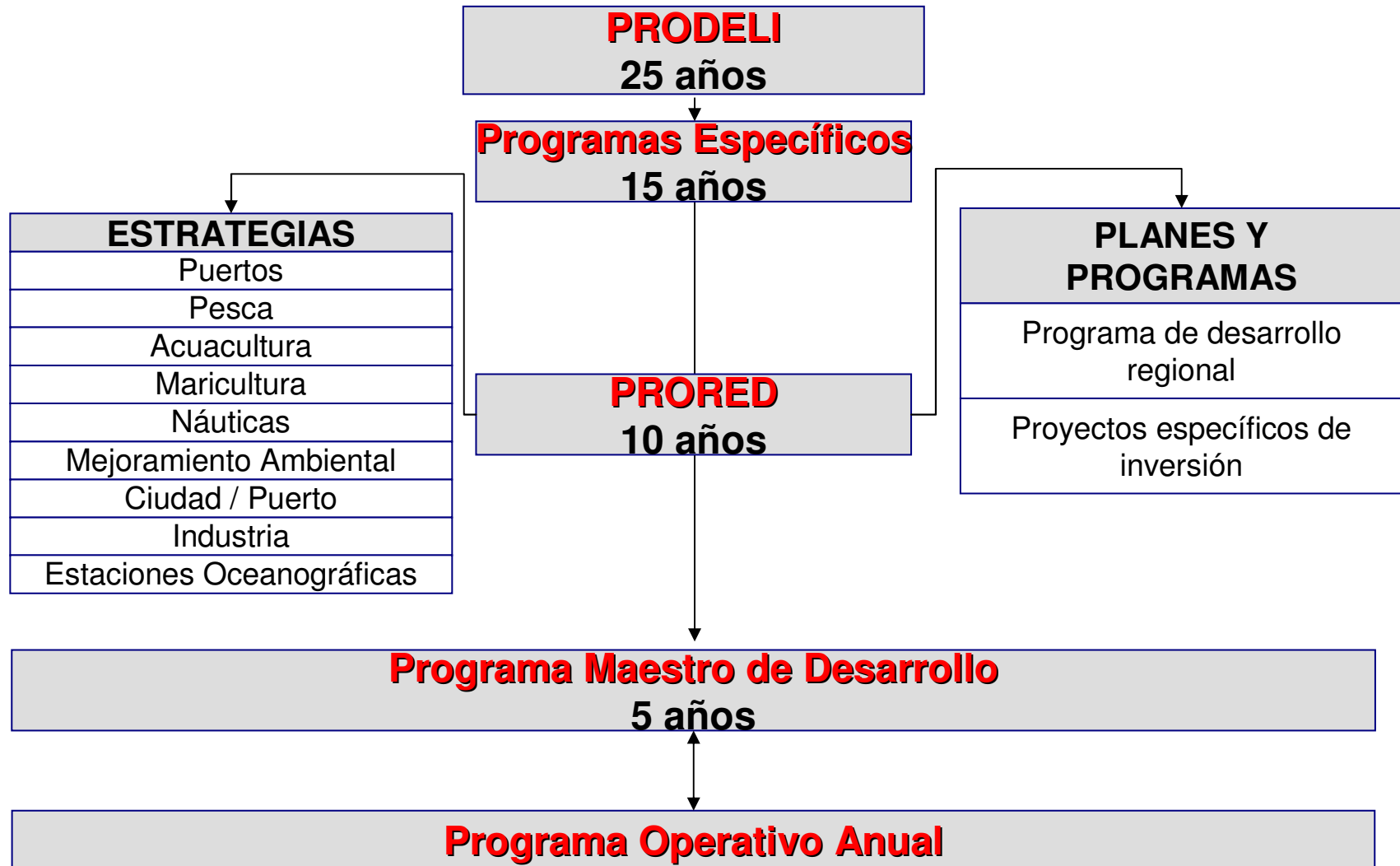
API de GUAYMAS

05 de Agosto de 2005

- **¿Qué es el PRODELI?**

Es un proceso de planificación y gestión permanente para definir, implantar, evaluar y verificar políticas públicas y programas para el desarrollo costero con base en los 112 puertos del país

Niveles de Planeación



Modelo de planeación

ELEMENTOS

Modelo de gestión

RESULTADOS



METODOLOGÍA DE INTEGRACIÓN
AGENDA DEL MAR --- BALANCED SCORECARD

PRODELI

ELEMENTOS

SECRETARÍA DE COMUNICACIONES
RESULTADOS

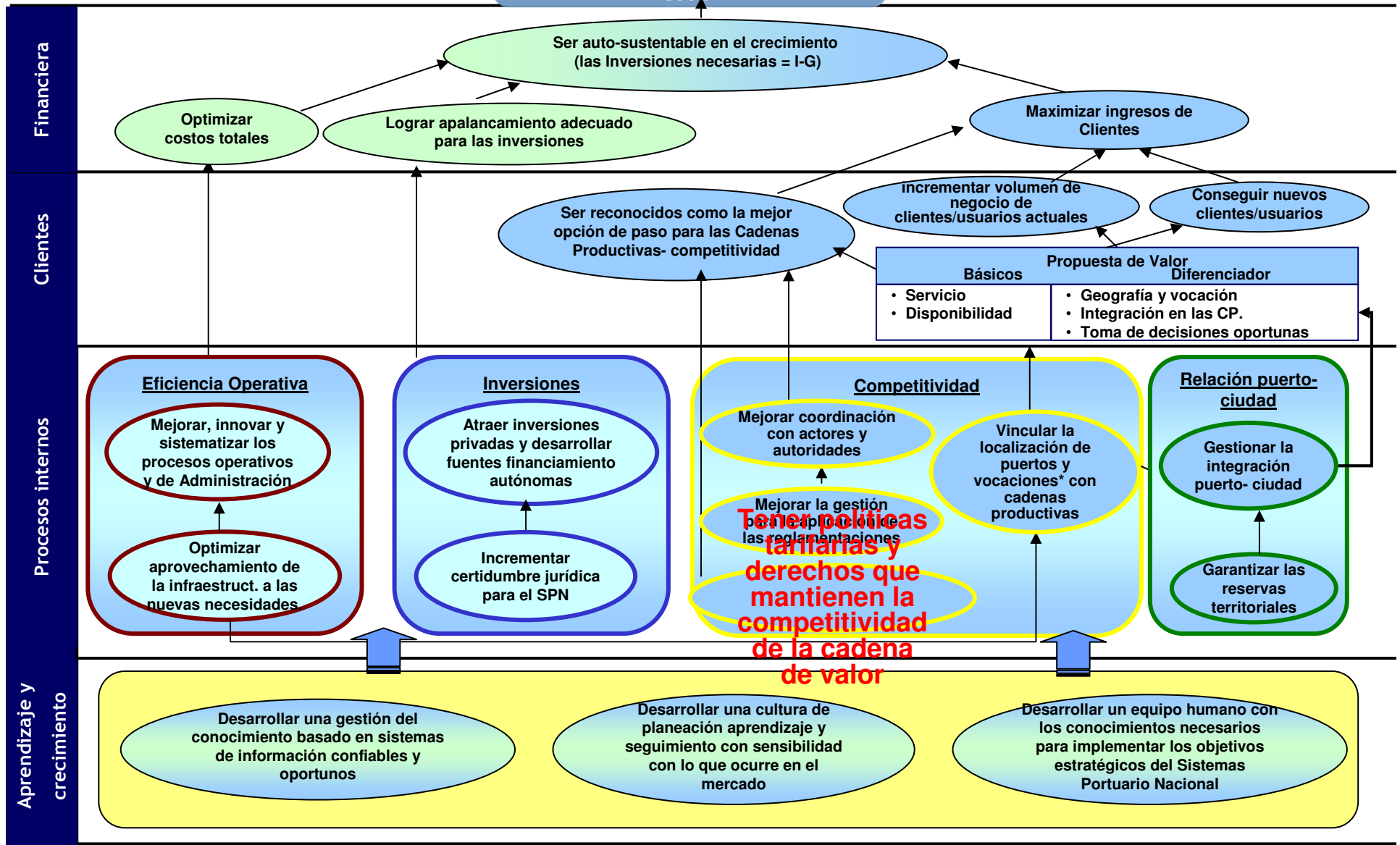
Políticas públicas



ME **TECNOLOGÍA DE INTEGRACIÓN: BALANCED SCORECARD**
Modelo de planeación Modelo de gestión

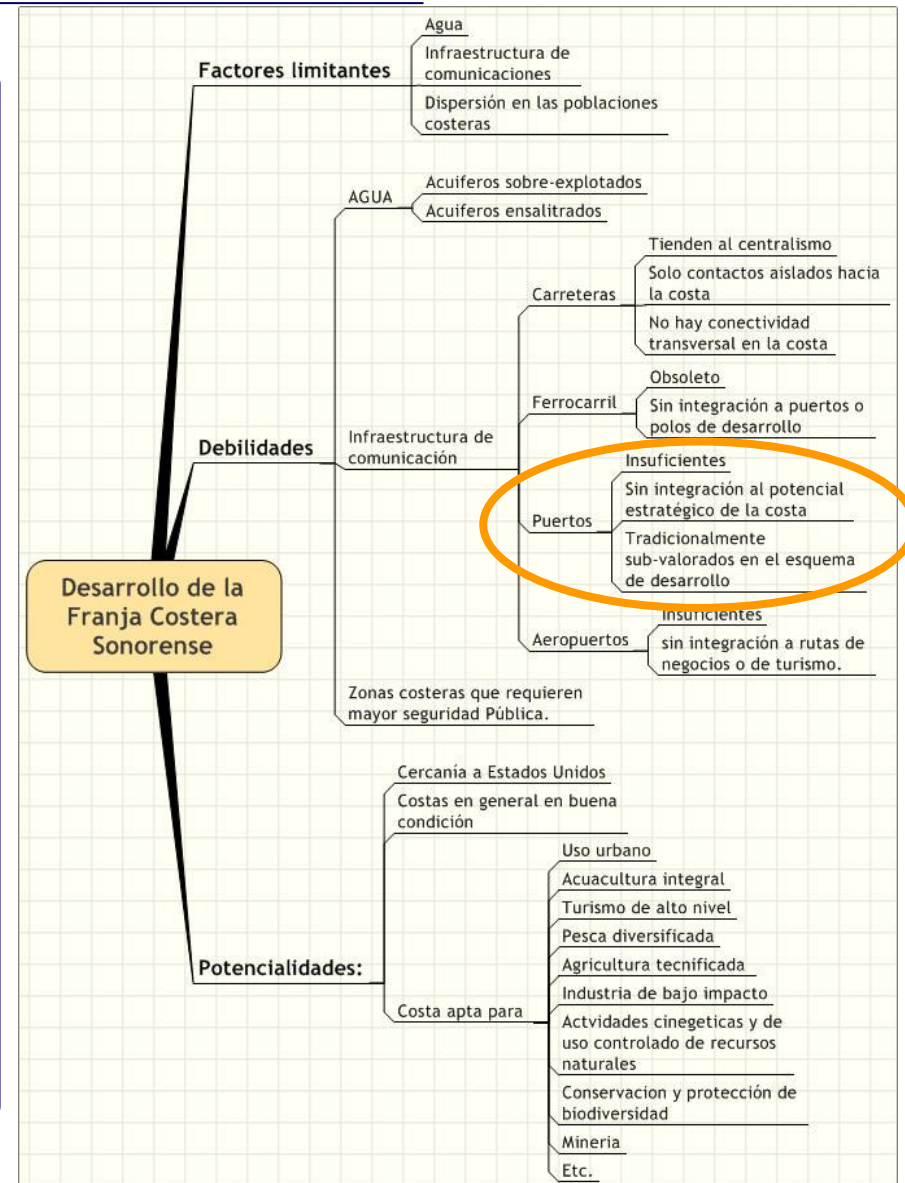
MAPA ESTRATÉGICO DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

Maximizar la aportación de valor del SPN a las cadenas productivas para coadyuvar al desarrollo económico y social



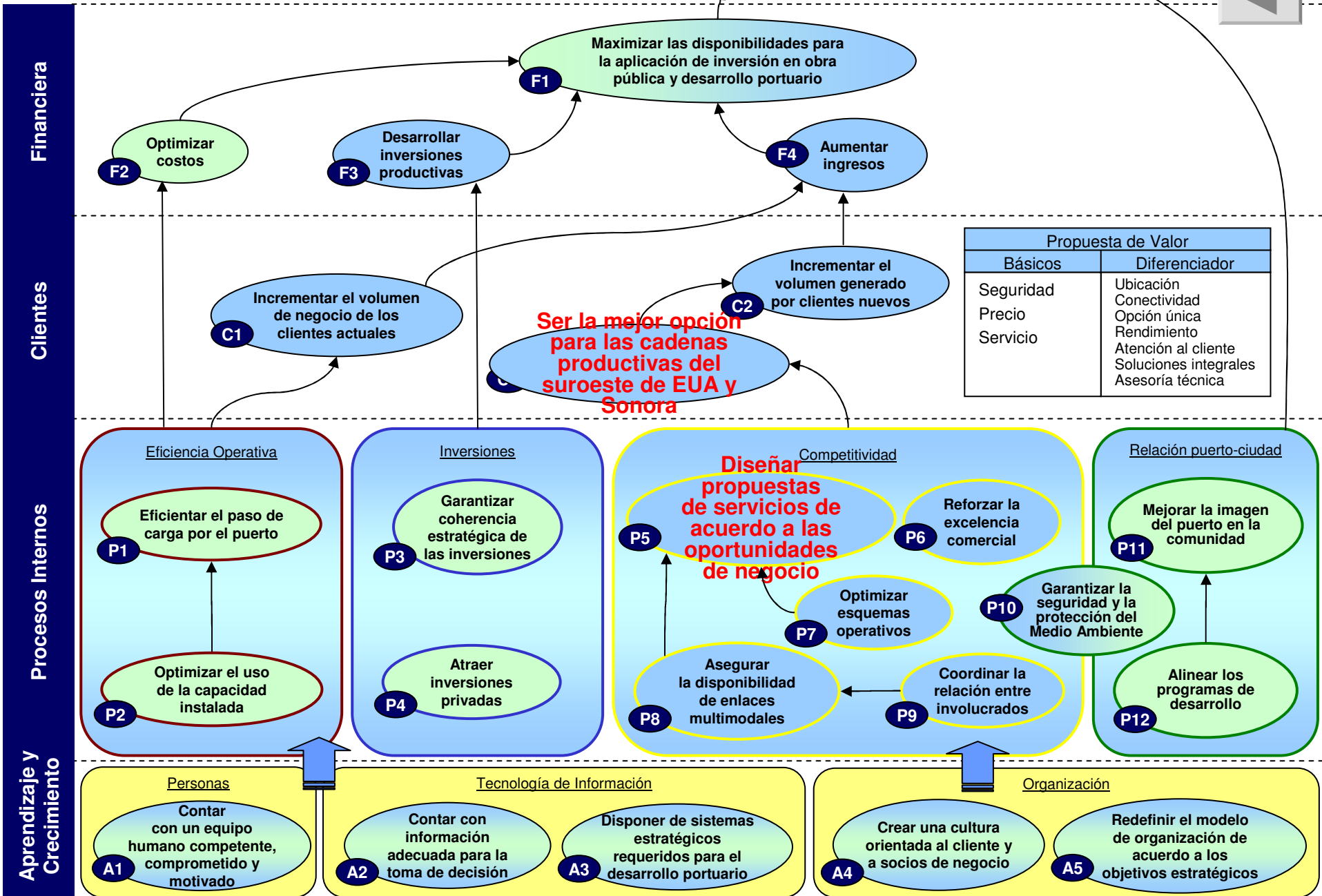
*vocación = orientación a oportunidades de negocio claras y cadenas productivas

Ejemplo: Programa de Desarrollo Litoral

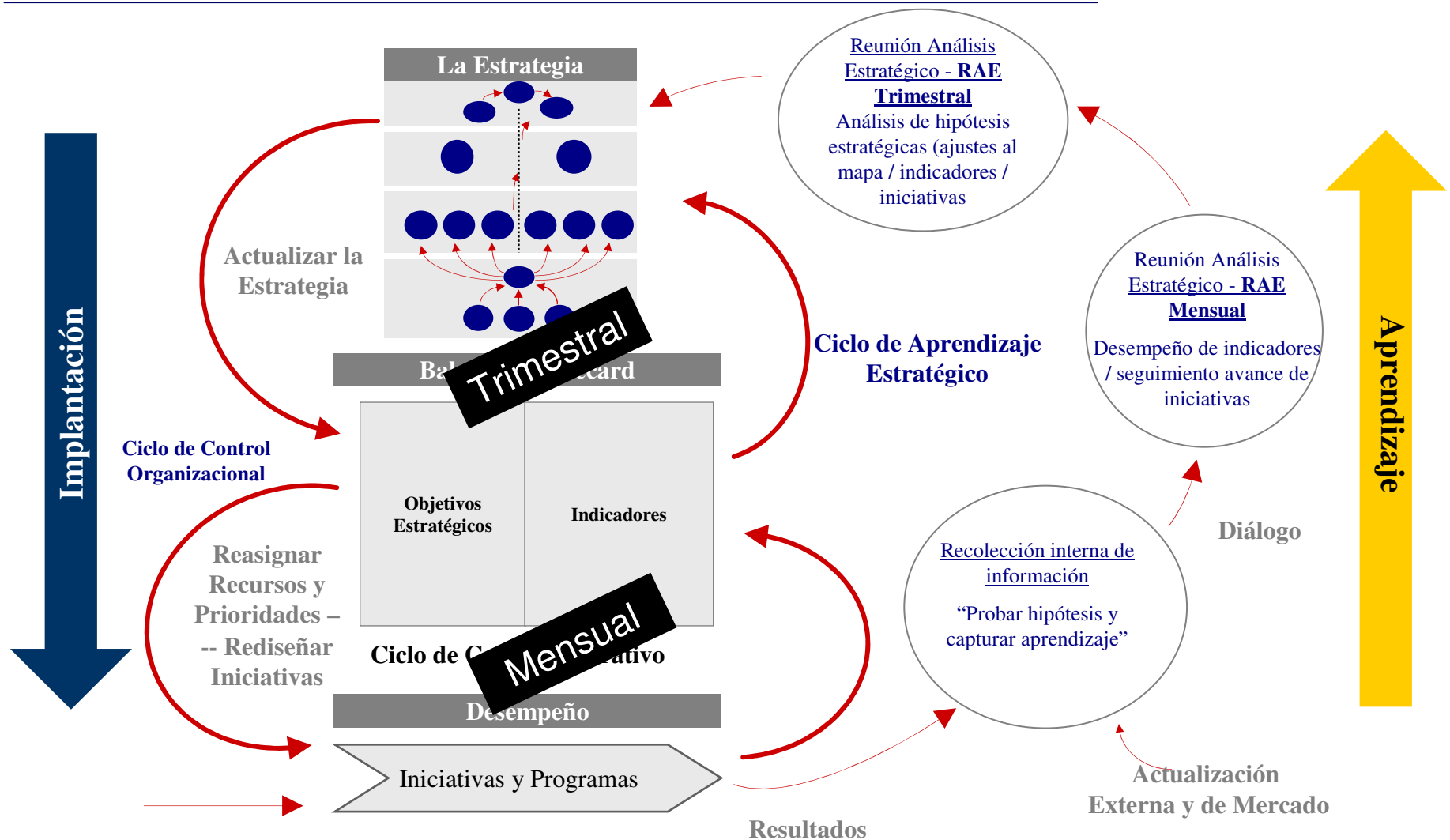


API Guaymas

Maximizar la aportación de valor a las cadenas productivas para los tráficos nacionales e internacionales, contribuyendo al desarrollo regional



Ejecutando la Estrategia comprometida: RAEs



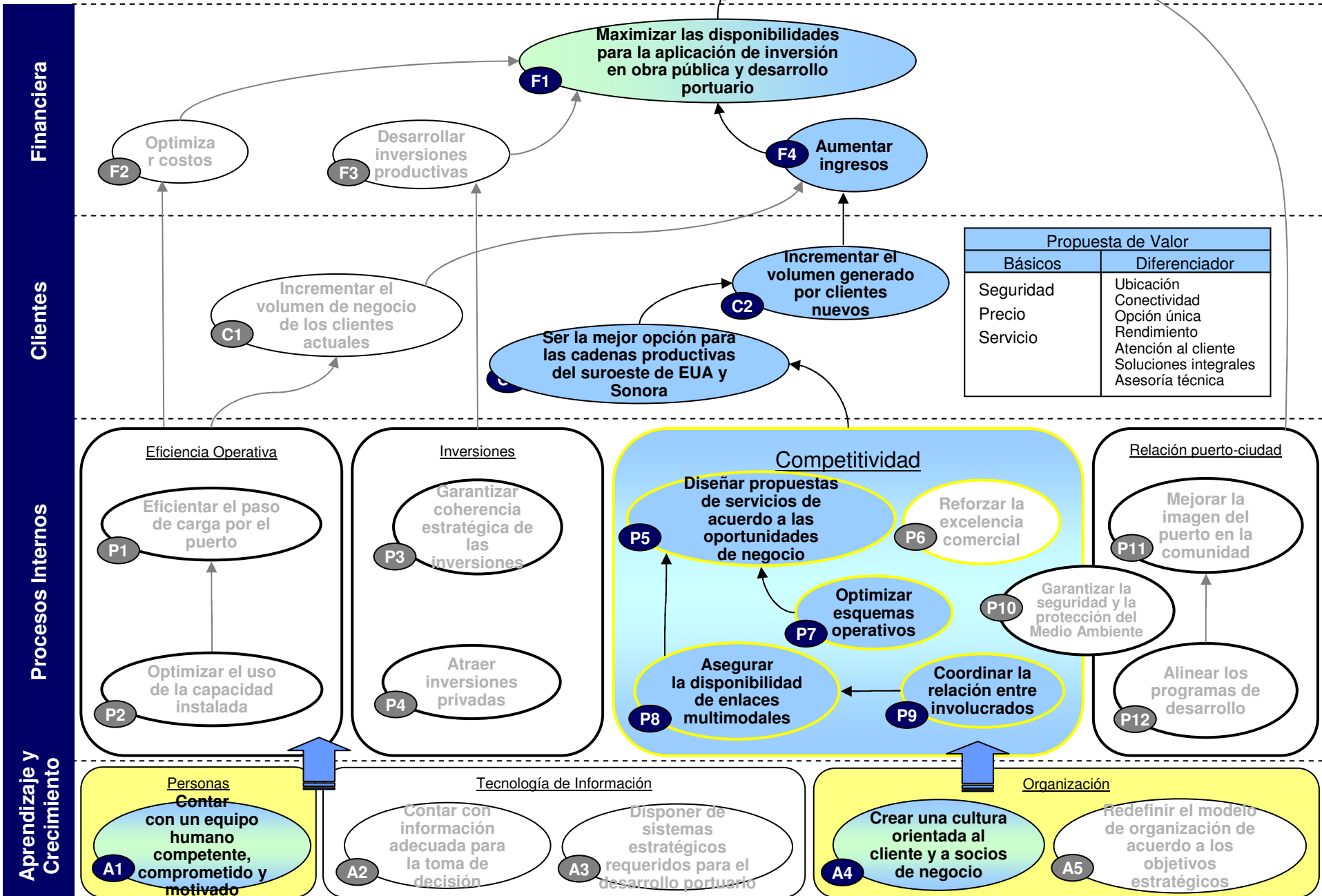
Modelo de gestión a través de BSC



- **Reuniones de Análisis Estratégico**
 - **Actividades realizadas para preparar la reunión**
 - **Diseño del BSC como eje del modelo de gestión**
 - **Recopilación de información de gestión (indicadores) y primera evaluación del grado de avance en la implantación de la estrategia**
 - **Análisis del Mapa Estratégico, indicadores e iniciativas**
 - **SELECCIÓN de una Cadena de Valor a tratar en la RAE**
 - **Preparación individual de la reunión**

API Guaymas

Maximizar la aportación de valor a las cadenas productivas para los tráficos nacionales e internacionales, contribuyendo al desarrollo regional



RAE de la API Guaymas



Objetivo de la Reunión:

Mostrar como se usa e instrumenta la gestión estratégica a través del BSC a nivel de una API y como sirve como guía para la toma de decisiones estratégicos en equipo.

- **Reglas del juego:**

- ❑ Los actores son la gente de la API Guaymas
- ❑ Los invitados no interrumpen la RAE
- ❑ No es el objetivo de la RAE que todos evaluemos las decisiones que se toman – las decisiones son de la API Guaymas.
- ❑ Preguntas y aclaraciones se ofrecen al final de la RAE